



บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)  
Thai Tap Water Supply Public Company Limited

Annual Report 2010  
รายงานประจำปี 2553



balance for sustainability

ธุรกิจน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม สมดุลยภาพสู่ความยั่งยืน

# สารบัญ

03

WEE Concept

10

บทความพิเศษ

สารจากประธานกรรมการ 14

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ต่อผู้ถือหุ้น 16  
วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร 19

20

การดำเนินงานในรอบปี

โครงสร้างรายได้ 21  
สรุปข้อมูลทางการเงิน 26

สรุปการเงินวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงาน 26  
การขยายกำลังผลิต 30

34

ความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแล  
กิจการที่ดี 37

กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิต และ  
สิ่งแวดล้อม 41

56

ข้อมูลองค์กร

ลักษณะการประกอบธุรกิจ 57  
ข้อมูลทั่วไป 60

โครงสร้างกลุ่มบริษัท 61  
รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 62  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 63

74

การบริหารจัดการ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล 75  
การบริหารความเสี่ยง 76  
การควบคุมภายใน 79

80

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
บริษัทและผู้บริหาร 81

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการ  
บริษัทและผู้บริหาร 97  
ค่าตอบแทน 98  
รายการระหว่างกัน 101

102

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
กรรมการต่อรายงานทางการเงิน 103

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 104  
งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะบริษัท 105

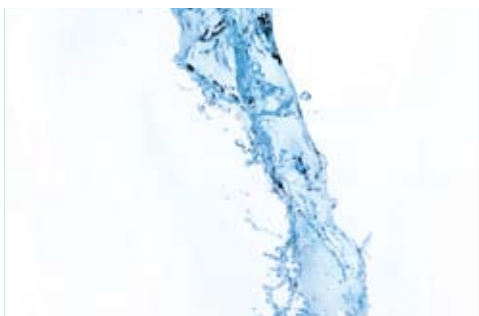
# WEE Balance for Sustainability

ธุรกิจน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม สมดุลยภาพสู่ความยั่งยืน





# WATER





# WATER

## Wee Operate Water Business and Wastewater Treatment

เรา ร่วมกัน ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย อันเป็นการคืนสมดุลสู่วงจรน้ำ พร้อมนำผลประโยชน์สูงสุดสู่ทุกคน อย่างเท่าเทียม

น้ำ เป็นทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ เพื่อให้ได้มาซึ่งน้ำประปา ที่สะอาดเหมาะสมสำหรับใช้ในการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตของ โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด(มหาชน) จึงมุ่งผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพตาม มาตรฐานสากล โดยยึดหลักปฏิบัติ 3 ประการ คือ ความสะอาด เพียงพอ และต่อเนื่อง ทุกคนสามารถ ไว้วางใจในน้ำประปาจากเราเพื่อไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุก ๆ ด้าน

### สะอาด

เราใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการควบคุมการผลิตและจ่ายน้ำ ทำให้สามารถควบคุม คุณภาพน้ำประปาได้ตลอดเวลา รวมถึงตรวจสอบและได้รับการยืนยันคุณภาพน้ำจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข จึงมั่นใจได้ว่าน้ำประปาที่จ่ายโดยบริษัทฯ มีความสะอาดและมีคุณภาพ

### เพียงพอ

เราวางระบบการผลิตน้ำประปาด้วยอัตรากำลังการผลิตสูงสุดที่ 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีถังกักเก็บน้ำประปาจำนวน 5 แห่ง สามารถกักเก็บน้ำประปารวมกันได้ถึง 156,000 ลูกบาศก์เมตร จึงมั่นใจได้ว่าในทุกพื้นที่ที่ให้บริการน้ำประปาของบริษัทฯ จะมีปริมาณน้ำประปาและแรงดันที่เพียงพอ ตลอดเวลา

### ต่อเนื่อง

เราติดตั้งหน่วยการผลิตรวมทั้งเครื่องสูบน้ำให้มีหน่วยสำรองเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินและ ใช้ระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการบริหารจัดการซ่อมบำรุง เพื่อสามารถรองรับการจ่ายน้ำประปา ให้แก่ผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน

# ENERGY



# ENERGY

## Wee Expand Ideas to Provide Alternative Energy

เราเริ่มการศึกษาโครงการด้านพลังงานทางเลือก พลังงานแสงอาทิตย์  
เพื่อเป็นการขยายไปสู่ธุรกิจพลังงานทางเลือกทุกประเภท เช่น พลังงานลม  
และพลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ อันจะเป็นการช่วยคืนสมดุลสู่ธรรมชาติอีกทางหนึ่ง

ในปัจจุบันปัญหามลพิษทางอากาศและปัญหาภาวะโลกร้อนมีสาเหตุหลักมาจากไอเสียที่เกิดขึ้นในระหว่างการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงที่เกิดจากน้ำมันดิบ ดังนั้นปัญหาเหล่านี้จึงสามารถแก้ไขได้ด้วยการเปลี่ยนแปลงในภาคอุตสาหกรรมพลังงาน โดยแนวทางที่จะเปลี่ยนไปครั้งนี้จะต้องคำนึงถึงความเพียงพอของพลังงานสำหรับอนาคตด้วย บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหานี้เป็นอย่างดี เราจึงเริ่มศึกษาและลงทุนในโครงการที่จะติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการนำพลังงานทดแทนไปใช้ได้เหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่ายั่งยืนและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม

### พลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นพลังงานหมุนเวียนที่เราให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่ง เนื่องด้วยเซลล์แสงอาทิตย์สามารถนำมาใช้ผลิตไฟฟ้าเพื่อเป็นพลังงานไฟฟ้าได้โดยตรง พร้อมทั้งยังเป็นพลังงานสะอาดที่ไม่ทำปฏิกิริยาใดๆ ให้สิ่งแวดล้อมเป็นพิษอีกด้วย

### พลังงานลม

พลังงานลม เป็นอีกหนึ่งพลังงานทดแทนที่เราสนใจที่จะศึกษาลงทุน นอกจากจะสามารถมาใช้ประโยชน์อย่างกว้างขวาง เช่นผลิตกระแสไฟฟ้า และใช้ในกระบวนการสูบน้ำ พลังงานลมยังเป็นพลังงานธรรมชาติที่สะอาดบริสุทธิ์ใช้แล้วไม่มีวันหมดสิ้นไปจากโลกอีกด้วย เพราะนอกจากจะเป็นหนึ่งในพลังงานทดแทนหลักที่มีการใช้กันอย่างกว้างขวางทั่วโลกและมีเทคโนโลยีอยู่ขั้นในขั้นที่เสถียรแล้วยังเป็นโครงการที่เรียกว่าใหม่สำหรับประเทศไทย ซึ่งมีผู้พัฒนาโครงการอยู่เพียงไม่กี่รายเราจึงหวังที่จะเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนร่วมบุกเบิกพลังงานลมในประเทศไทย

### พลังงานอื่นๆ

ยังมีพลังงานทดแทนอื่นๆ ที่เราให้ความสนใจและพัฒนาเพื่อขยายไปสู่การบริการจากเราในอนาคต อาทิ พลังงานชีวมวล ที่ใช้การเผาเชื้อเพลิงที่มาจากชีวะ หรือสิ่งมีชีวิตเช่น ไม้ฟืน แกลบ กากอ้อย เศษไม้ เศษหญ้า เศษเหลือทิ้งจากการเกษตร เอาไปปั่นไฟ หรือ พลังงานอุณหภูมิต่ำ เป็นพลังงานทดแทนใหม่ในยุคโลกร้อน พลังงานอุณหภูมิต่ำเกิดจากความร้อนของแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อนเหล่านี้มาใช้งาน โดยใช้เครื่องจักรกลพลังงานอุณหภูมิต่ำ



# ENVIRONMENT



# ENVIRONMENT

## Wee go together with green eco solution for all

เราก้าวไปด้วยกัน มีจิตสำนึกร่วมกัน พร้อมตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อม  
และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาอย่างเต็มที่ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคนในสังคม  
และองค์กรจะได้เติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษ พร้อมทั้งปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคนในสังคมและองค์กรได้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และมีการวางแผนควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัตถุประสงค์ และพลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ ความร่วมมือในการรักษาสิ่งแวดล้อม

2. สนับสนุนให้ความร่วมมือกับชุมชน เพื่อดำเนินกิจกรรมสิ่งแวดล้อม  
3. มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจบำบัดน้ำเสียชุมชน และการกำจัดขยะ





# บทความพิเศษ





## มหานครที่ยั่งยืน (Sustainable City)

### มหานคร หรือ Metropolis

หมายถึง ชุมชนเมืองที่มีการอาศัยอยู่ของประชากรอย่างหนาแน่น มีความสำคัญในด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ข้อมูลของสหประชาชาติระบุว่า ในปี 2007 ประชากรในเขตเมืองมีจำนวนประมาณ 3.29 พันล้านคน หรือครึ่งหนึ่งของประชากรโลกและในปี 2050 จะขยายตัวเป็น 6.39 พันล้านคน คิดเป็นร้อยละ 69.6 ของประชากรโลก

ปี 2010 World atlas ได้จัดให้เมืองโตเกียวเป็นเมืองที่มีจำนวนประชากรสูงที่สุดในโลก ขณะที่กรุงเทพฯ เป็นอันดับที่ 28 แสดงให้เห็นถึงการกระจุกตัวของเมืองมหานครหลายแห่ง จึงทำให้ต้องเผชิญกับความท้าทายในการวางแผนบริหารจัดการสาธารณูปโภคพื้นฐานอันได้แก่ น้ำประปา น้ำเสีย ไฟฟ้า และขยะ

Region	Urban population (million)					Percentage urban				
	1950	1975	2007	2025	2050	1950	1975	2007	2025	2050
World	737	1518	3294	4584	6398	29.1	37.3	49.4	57.2	69.6
More developed region	427	702	916	995	1071	52.5	67.0	74.4	79.0	86.0
Less developed region	310	817	2382	3590	5327	18.0	27.0	43.8	53.2	67.0
Africa	32	107	373	658	1233	14.5	25.7	38.7	47.2	61.8
Asia	237	574	1645	2440	3486	16.8	24.0	40.8	51.1	66.2
Europe	281	444	528	545	557	51.2	65.7	72.2	76.2	83.8
Latin America and the Caribbean	69	198	448	575	683	41.4	61.1	78.3	83.5	88.7
North America	110	180	275	365	402	63.9	73.8	81.3	85.7	90.2
Oceania	8	13	24	27	31	62.0	71.5	70.5	71.9	76.4

Global trends in urbanization, 1950-2050

Source: UN, 2008, pp3-5

Rank/City/Country/Population

1. Tokyo, Japan	- 32,450,000	2. Seoul, South Korea	- 20,550,000
3. Mexico City, Mexico	- 20,450,000	4. New York City, USA	- 19,750,000
5. Mumbai, India	- 19,200,000	6. Jakarta, Indonesia	- 18,900,000
7. Sao Paulo, Brazil	- 18,850,000	8. Delhi, India	- 18,680,000
9. Osaka/Kobe, Japan	- 17,350,000	10. Shanghai, China	- 16,650,000
28. Bangkok, Thailand	- 7,221,000		

### กริยากรกับความขัดแย้ง

เมื่อประชากรในเขตเมืองเพิ่มจำนวนขึ้น ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการบริโภคเพิ่มตามไปด้วย สิ่งสำคัญ คือ ทรัพยากรที่มีอยู่แต่เดิมเฉพาะในเขตเมืองนั้นไม่สามารถรองรับความต้องการของประชากรได้ จนต้องแสวงหาทรัพยากรจากแหล่งอื่น สิ่งเหล่านี้เองเป็นจุดเริ่มต้นของความขัดแย้งระหว่างเมืองกับชุมชนในแหล่งทรัพยากร เช่น กรณีข้อขัดแย้งในการใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำลำชะชะของเทศบาลนครนครราชสีมา การคัดค้านการสร้างเขื่อน และโรงไฟฟ้า เป็นต้น การบริหารจัดการของรัฐจึงต้องสร้างความสมดุลทั้งความต้องการของมหานครและชุมชนต้นทรัพยากรด้วย

ประเทศสิงคโปร์เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดทั้งด้านอุปสงค์ (Demand) และอุปทาน (Supply) โดยกำหนดเป็นเป้าหมายที่จะลดปริมาณการใช้น้ำของประชากรจากเดิม 155 ลิตรต่อคนต่อวัน เป็น 140 ลิตรต่อคนต่อวัน ในปี 2030 และมุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่รองรับน้ำฝนภายในตัวเมืองให้ได้ร้อยละ 90 ในปี 2060 การพัฒนาสถาปัตยกรรมโดยคำนึงถึงการใช้ประโยชน์เพื่อรวบรวมน้ำฝน ซึ่งเกิดขึ้นแม้แต่ในประเทศออสเตรเลีย ในขณะที่ด้านพลังงาน การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการผลิตไฟฟ้าใช้เอง เช่น โซลาร์เซลล์บนหลังคาและอาคารสูงก็ได้รับการพัฒนาเพื่อให้เกิดความเหมาะสมมากขึ้น ทั้งหมดนี้คือความพยายามเพื่อให้มหานครสามารถอยู่รอดได้โดยพึ่งพาชุมชนต้นทรัพยากรน้อยลง

ได้มา บริโภค และ .....

ขยะ สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย คือ ผลพลอยได้สุดท้ายที่เกิดจากทั้งกิจกรรมการผลิต และการบริโภค มหานครทั้งหลายจึงต้องลงทุนในระบบการจัดการสุขาภิบาลที่ดี ตั้งแต่การจับเก็บ รวบรวม คัดแยก การกำจัดที่ถูกต้อง และการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ตัวอย่างการจัดการที่ดีตัวอย่างหนึ่งคือคลองของเกซอน กรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเดิมมีสภาพเน่าเสีย และเป็นที่อาศัยของชุมชนแออัด จนในปี 2005 ได้รับการปรับปรุงให้มีความสวยงามจนเป็นสถานที่พักผ่อน และแหล่ง

ท่องเที่ยวสำคัญของเมือง สำหรับในประเทศไทยนั้น “โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมฝั่งซ้ายแม่น้ำเจ้าพระยา” เป็นอีกหนึ่งแนวความคิดในการพัฒนาสถานที่กำจัดสิ่งปฏิกูลให้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้ ในขณะที่เดียวกันประเทศที่พัฒนาแล้วหลายประเทศ ได้มีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้อีกครั้งหนึ่งอย่างสิงคโปร์ ลอนดอน หรือซิดนีย์ เป็นต้น



### ไม่ใช่ใคร แต่เป็นเรา ไม่ใช่พรุ่งนี้ แต่เป็นวันนี้

สิ่งที่ประชากรในมหานครควรเริ่มคือการให้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด แม้ว่าการพัฒนาเทคโนโลยีในระยะยาวนั้นมีแนวโน้มที่จะใช้ทรัพยากรน้อยลง แต่สิ่งที่สำคัญคงเป็นการให้การศึกษาและความเข้าใจ โดยเฉพาะกับนโยบาย “ผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่าย” ที่เริ่มเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนในพิธีสารโตเกียวและกำลังแพร่หลายในโลก โดยให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและกำหนดเป็นมูลค่าที่ต้องจ่ายสำหรับผู้ก่อมลพิษด้วยผลิตภัณฑ์ที่ถูกเรียกว่า ‘Carbon credit’ สร้างเป็นแรงผลักดันให้เกิดการลดและหันมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ปัจจุบันเมืองใหญ่ๆ ทั่วโลกพยายามประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนตระหนักว่า แท้จริงแล้วของเสียและมลภาวะต่างๆ นั้นเกิดจาก “เราทุกคน” และเริ่มทดสอบ ‘ความเต็มใจจะจ่าย’ ในรูปแบบต่างๆ มากขึ้นโดยเริ่มจากพื้นฐานอย่างง่าย เช่น ค่าน้ำดิบ ค่าเก็บขยะ และค่าน้ำบำบัดน้ำเสีย เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

โดยสรุปแล้วการขยายตัวของมหานครเป็นเรื่องที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติและไม่สามารถหยุดยั้งได้ แต่เราสามารถกำหนดทิศทางและสร้างความยั่งยืนได้ ในอนาคตข้างหน้ามหานครที่ยิ่งใหญ่อาจไม่ใช่มหานครที่ร่ำรวยทางเศรษฐกิจ แต่เป็นมหานครที่ประชาชนสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างสมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ ความสุข และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งต้องใช้เวลาและความมีส่วนร่วมของชาวมหานครทุกคน





“ บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ใหม่ “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” พร้อมกับ ปรับแผนธุรกิจและโครงสร้างการลงทุน โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม”



## สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือได้ดำเนินงานเข้าสู่ศวรรษที่ 2 ด้วยเจตนารมณ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมของสังคมไทย ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารความเสี่ยงการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตน้ำประปาจากเดิม 320,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันเป็น 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการ การใช้น้ำประปาของประชาชนในพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2553 นี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ใหม่ “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” พร้อมกับปรับแผนธุรกิจและโครงสร้างการลงทุน โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ธุรกิจบำบัดน้ำเสียและธุรกิจพลังงานไฟฟ้าทดแทน ควบคู่ไปกับธุรกิจน้ำประปา เพื่อเป็นการเสริมความแข็งแกร่งและความมั่นคงด้านการเงินให้มากยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความมั่นใจต่อบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน และด้วยความรู้ ความสามารถของทีมผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการสนับสนุนของหน่วยงานที่สำคัญ ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะเติบโตด้วยความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ



(ดร. ทนง พิทยะ)

ประธานกรรมการบริษัท



ถูกต้องเชื่อถือได้ตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลาซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในและสอบทานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงการประเมินผลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในระหว่างปี 2553 ซึ่งสรุปได้ว่า บริษัทฯ และบริษัทในเครือน้ำประปาไทย มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2553 เพื่อให้แน่ใจว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาแต่งตั้งนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 และ/หรือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 และ/หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2553 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 1,125,000 บาท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย วิศวกรรม การบริหารองค์กร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไพรัชเมฆอารณ์และนายสมนึกชัยเดชสุริยะเป็นกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในปี 2553 มีการประชุมร่วมกันทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วน 3 ครั้ง และ 1 ครั้งมีกรรมการตรวจสอบลาประชุม 1 ท่าน เพื่อพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ โดยสรุปดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปี 2553 โดยผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินให้มีความ



6. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณากระบวนการสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมาย และกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบด้วยความรู้ความสามารถและเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหารของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2553 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและให้ความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปส่งผลให้รายงานการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีการมอบอำนาจและอนุมัติให้ดำเนินงานอย่างมีขั้นตอนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามระบการควบคุมภายในที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน



(นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ







## วิสัยทัศน์



### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม



### พันธกิจ (Mission)

เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



### คุณค่าองค์กร (Corporate Values)

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานของความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยकार

- พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- ทำงานเชิงรุกด้วยความคิดริเริ่ม และ
- ทำงานเป็นทีม



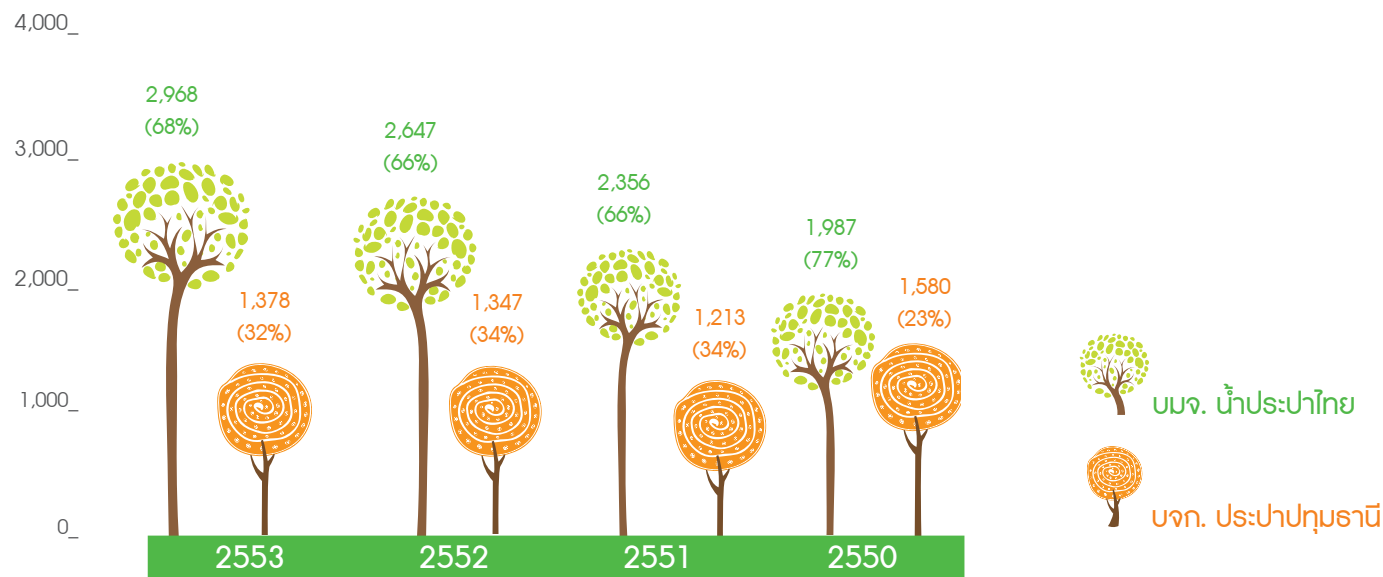
# การดำเนินงานในรอบปี



## โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)

ในปี 2550 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (ประปาปทุมธานี) ในอัตราร้อยละ 98 ของทุนชำระแล้ว และในเดือนสิงหาคม 2552 บริษัทฯ ซื้อสิทธิในการบริหารจัดการ น้ำประปาและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ดังนั้น รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประกอบด้วย 1) รายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม รายได้จาก การขายน้ำประปาและรายได้จากการให้บริการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน 2) รายได้จาก การขายน้ำประปาในพื้นที่รังสิต และพื้นที่จังหวัดปทุมธานี ซึ่งแสดงได้ดังนี้



## การดำเนินงานในรอบปี

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน							
	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2553	2552	2551	2007	2553	2552	2551	2007
สินทรัพย์รวม	21,488	21,064	17,895	18,681	21,167	20,868	14,547	15,226
หนี้สินรวม	12,004	12,370	9,558	13,966	11,876	12,260	6,188	10,123
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,484	8,695	8,336	4,715	9,291	8,608	8,360	5,103
ขายและบริการ	4,395	4,048	3,569	2,567	2,968	2,659	2,356	1,986
รายได้รวม	4,420	4,067	3,639	2,623	3,554	2,991	2,478	2,016
ต้นทุนขายและบริการ	1,294	1,199	1,177	781	798	683	629	533
ค่าใช้จ่ายบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร	197	208	168	158	135	147	118	126
กำไรขั้นต้น	3,101	2,850	2,428	1,809	2,170	1,976	1,727	1,454
กำไรสุทธิของบริษัทฯ	2,063	1,594	1,358	920	1,958	1,485	1,000	724
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	2.38	2.18	2.08	1.43	2.33	2.16	2.10	1.55
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.52	0.40	0.37	0.28	0.49	0.37	0.27	0.22



(หน่วย : ล้านบาท)

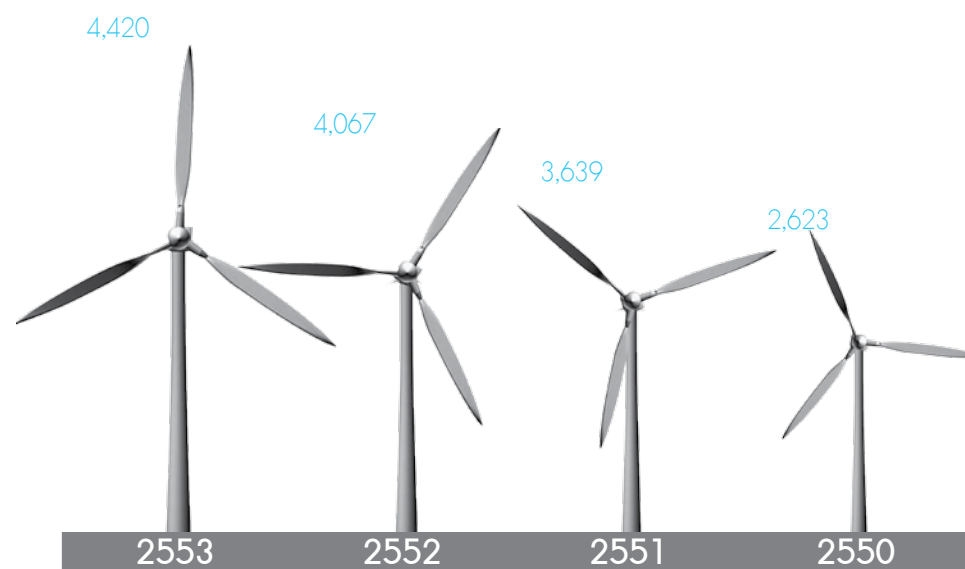
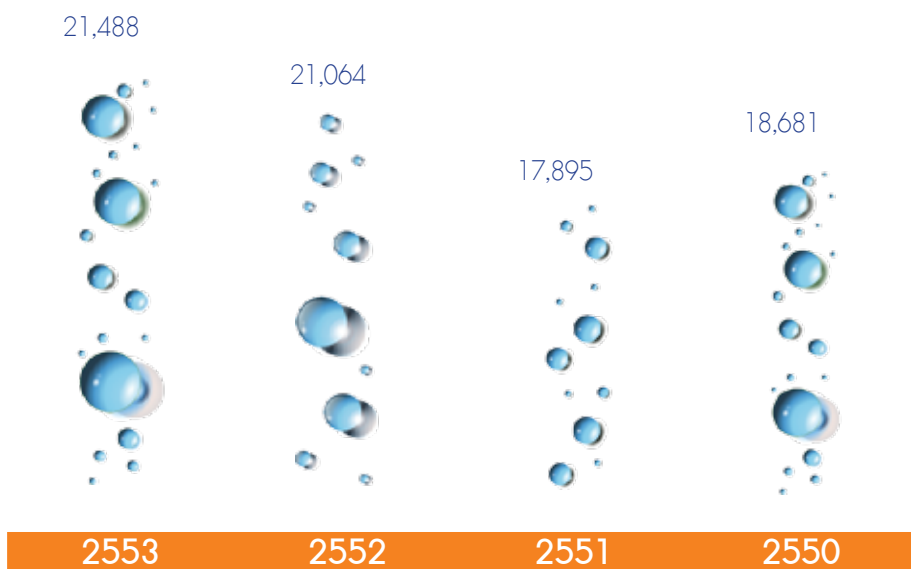
รายการ	อัตราส่วนทางการเงิน							
	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2553	2552	2551	2550	2553	2552	2551	2550
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>								
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	69.83	70.39	67.36	70.48	73.11	74.33	73.28	73.18
อัตรากำไรสุทธิ (%)	46.74	39.18	37.33	35.07	55.11	49.67	40.36	35.94
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.70	18.77	20.89	21.39	21.89	17.51	14.86	15.10
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>								
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	9.70	8.18	7.43	6.27	9.32	8.39	6.72	5.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	19.12	16.03	14.64	11.58	16.54	18.99	14.78	10.94
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้โยบายทางการเงิน</b>								
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.27	1.42	1.15	2.96	1.28	1.42	0.74	1.98
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	7.60	5.63	4.69	3.47	5.32	5.36	3.90	3.18
Net Debt / EBITDA (เท่า)	2.39	2.52	2.96	5.83	2.82	3.50	2.44	5.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	61.84	77.61	44.06	17.66	64.21	83.27	59.85	22.43

## สินทรัพย์รวม

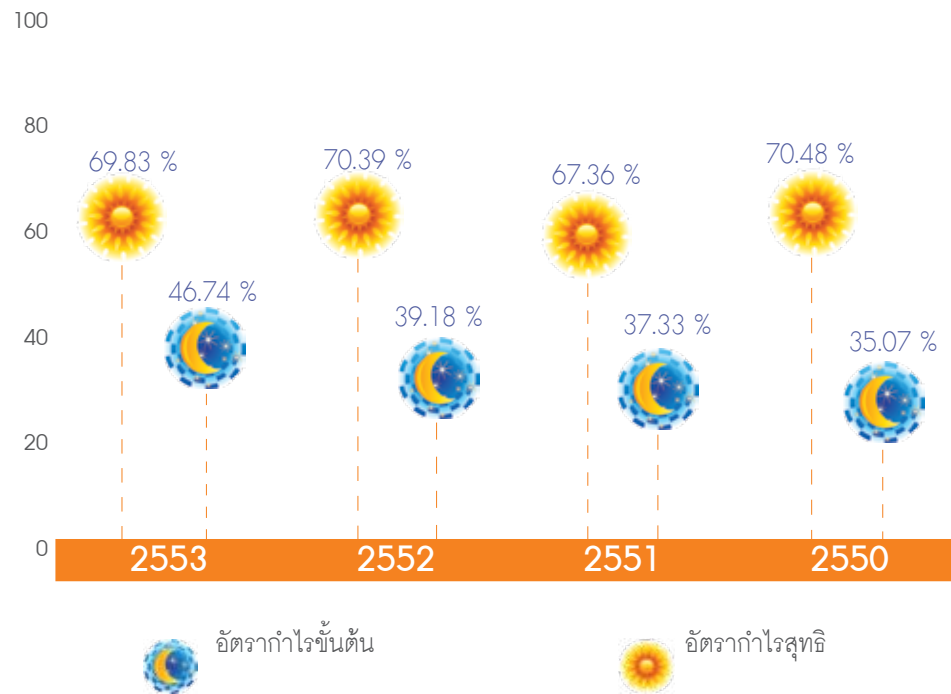
(หน่วย : ล้านบาท)

## รายได้รวม

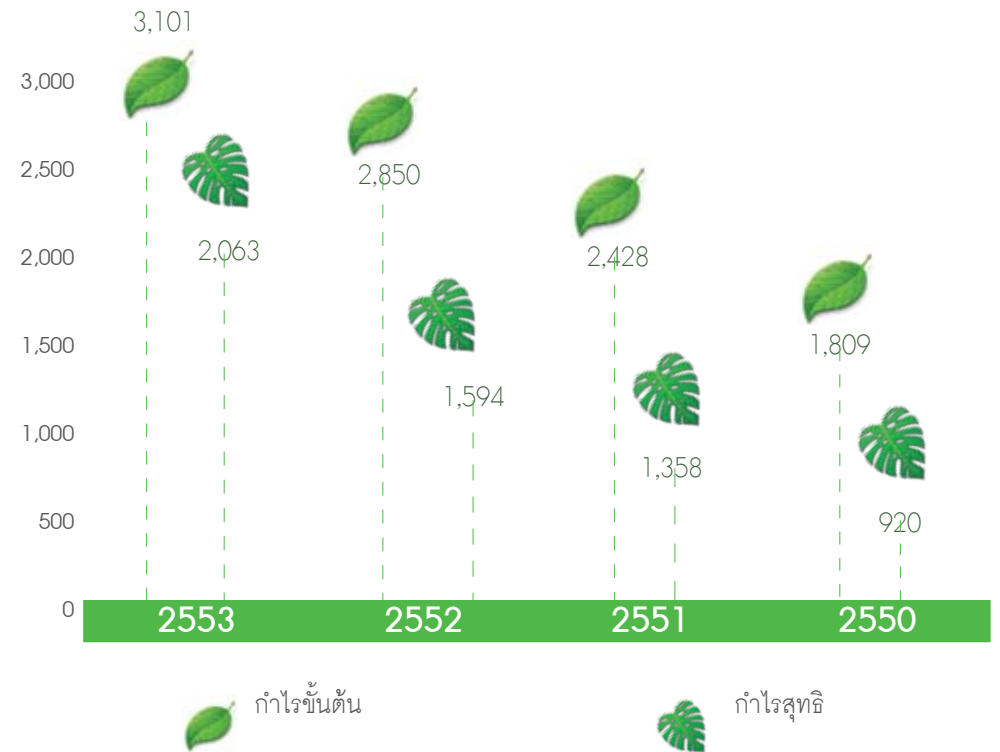
(หน่วย : ล้านบาท)



## อัตรากำไรขั้นต้น/อัตรากำไรสุทธิ (%)



## กำไรขั้นต้น/กำไรสุทธิของบริษัทฯ (หน่วย : ล้านบาท)





## รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2552 และปี 2553

ก) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน อายุ 3 ปี 5 ปี และ 7 ปี จำนวนเงินรวม 7,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนและเพื่อขยายกำลังการผลิตและส่งน้ำประปาของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี	26 ก.พ. 2555	4.00% ต่อปี	3,500
หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี	26 ก.พ. 2557	4.75% ต่อปี	1,700
หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	26 ก.พ. 2559	5.35% ต่อปี	1,800

การออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดในครั้งนี บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด (prepayment fee) จำนวน 116.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดขึ้นจากแนวโน้มการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดในอนาคต

ข) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 บริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิในการบริหารจัดการน้ำประปาและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (สิทธิในการดำเนินงาน) เป็นจำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารทั้งจำนวนเพื่อเข้าซื้อสิทธิในการดำเนินงานฯ ดังกล่าว โดยมีอัตราดอกเบี้ยประมาณ MLR ลบ 2.00 - 2.25% ต่อปี และมีระยะเวลาการชำระคืนเงินต้น 10 ปี

ค) เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ประปาปทุมธานี จำกัด โดยที่บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 3,600 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยประมาณ MLR ลบ 2.00 - 2.25% ต่อปีและมีระยะเวลาการชำระคืนเงินต้น 10 ปี ซึ่งภายหลังจากบริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ประปาปทุมธานี จำกัด ขอกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวน 3,100 ล้านบาท เพื่อนำไปจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวน โดยการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดในครั้งนี บริษัทฯ ประปาปทุมธานี จำกัด ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดจำนวน 60.7 ล้านบาท

ง) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2553 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตและส่งน้ำประปาแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตและส่งน้ำประปาสูงสุดที่ 440,000 ลบ.ม./วัน

### วิเคราะห์รายได้จากการขายน้ำประปา

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2553	ปี 2552	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
น้ำประปา - บริษัทฯ	2,932.2	2,646.6	285.6	10.8
น้ำประปา - บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,377.8	1,347.2	30.6	2.3
รวม	4,310.0	3,993.8	316.2	7.9

- รายได้น้ำประปารวมปี 2553 เพิ่มขึ้นจำนวน 316.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.9 เนื่องจาก 1) ปริมาณจ่ายน้ำประปาของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 11.5 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 และราคาขายน้ำประปาที่ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2) ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริหารจัดการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินทั้งปี จำนวน 145.1 ล้านบาท (2552 : 51.9 ล้านบาท) โดยเป็นรายได้จากการขายน้ำประปา จำนวน 6.5 ล้านลบ.ม. และ 3) บริษัทฯ ย่อยมีปริมาณจ่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 8.1 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9

## วิเคราะห์รายได้จากการบริการ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2553	ปี 2552	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าบริการ - บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)	36.1	12.5	23.6	188.8
ค่าบริการ - บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	48.8	42.1	6.7	15.9
รวม	84.9	54.6	30.3	55.5

- รายได้ค่าบริการรวมปี 2553 เพิ่มขึ้นจำนวน 30.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.5 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิในการดำเนินงานฯ ในเดือนสิงหาคม 2552 ตามที่กล่าวข้างต้น ดังนั้น ในปี 2553 บริษัทฯ จึงมีรายได้จากการบำบัดน้ำเสียและอื่นๆ ทั้งปี จำนวน 36.1 ล้านบาท (2552 : 12.5 ล้านบาท)

## วิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	ปี 2553	ปี 2552	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ	1,294.0	1,198.6	95.4	8.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร	197.0	207.6	(10.6)	(5.1)
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิต และจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่าย	36.1	9.7	26.4	272.2
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	442.1	667.0	(224.9)	(33.7)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	181.7	188.0	(6.3)	(3.4)
รวม	2,150.9	2,270.9	(120.0)	(5.3)

- ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ เพิ่มขึ้นจำนวน 95.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 เนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ บันทึกต้นทุนในการบริหารจัดการน้ำประปาและน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินทั้งปีจำนวน 32.2 ล้านบาท (2552: 12.2 ล้านบาท) และยอดขายน้ำประปาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร ลดลงจำนวน 10.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.1 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าที่ปรึกษากฎหมายและค่าธรรมเนียมธนาคารลดลง จำนวน 8.2 ล้านบาท
- ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 26.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 272.2 เนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ บริหารจัดการน้ำประปาและน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเต็มปี (2552: บริษัทฯ บริหารจัดการเพียง 5 เดือน)
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ลดลงจำนวน 224.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.7 เนื่องจากในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารก่อนกำหนดทั้งจำนวน ซึ่งตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ต้องจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการจ่ายคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดจำนวนรวม 177.5 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง 6.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.4 ในขณะที่ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2551 จำนวน 40.3 ล้านบาทในไตรมาสสองปี 2552

จากการวิเคราะห์รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 2,062.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ในอัตราร้อยละ 29.4

## รายงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

รายได้	ปี 2553	ปี 2552	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	21,488.3	21,064.2	424.1	2.0
หนี้สินรวม	12,004.7	12,369.5	364.8	2.9
ผู้ถือหุ้น	9,483.6	8,694.7	788.9	9.1

### วิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 21,488.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 424.1 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ บันทึกต้นทุนการขยายกำลังการผลิตและส่งน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 568.1 ล้านบาท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นระหว่างปีจำนวน 612.8 ล้านบาท

### วิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 12,004.7 ล้านบาท ลดลง 364.8 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 420 ล้านบาทและเจ้าหนี้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 44.8 ล้านบาท

### วิเคราะห์ส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีส่วนผู้ถือหุ้น 9,483.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 788.9 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,074 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,275.7 ล้านบาท

### วิเคราะห์กระแสเงินสด

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน 2,737.9 ล้านบาท มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน (1,458.5) ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (1,491.1) ล้านบาท โดยในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ บันทึกต้นทุนการขยายกำลังการผลิตและส่งน้ำประปาเพิ่มขึ้น จำนวน 568.1 ล้านบาท
2. บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 420 ล้านบาท
3. บริษัทฯ เบิกเงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อจ่ายชำระค่าสิทธิในการดำเนินงานฯ จำนวน 214 ล้านบาท
4. บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 1,275.7 ล้านบาท

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีในปี 2553 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553 โดยคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีได้รับจากบริษัทฯ จำนวน 1,125,000 บาท









## การขยายกำลังการผลิต

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติสัญญาซื้อ-ขายน้ำประปาเพิ่มเติมจากการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยได้ลงนามในสัญญาฯ ดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำประปาที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการผลิตและส่งน้ำจากเดิม 320,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ให้มีความสามารถในการผลิตเป็น 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนในการขยายกำลังการผลิตประมาณ 1,300 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างผู้ปฏิบัติงานโยธา มูลค่า 639 ล้านบาท กับ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) และได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างผู้รับจ้างงานไฟฟ้าและเครื่องกล มูลค่า 420 ล้านบาท กับ บริษัท ส.นภา

(ประเทศไทย) จำกัด โดยสัญญาทั้งสองมีลักษณะเป็นสัญญาการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC, Engineering, Procurement and Construction) และมีระยะเวลาก่อสร้างและทดสอบระบบให้แล้วเสร็จภายใน 540 วัน นับตั้งแต่ลงนามในสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ไทยเอ็มเอ็ม จำกัด เป็นวิศวกรที่ปรึกษารับผิดชอบกำกับดูแลในฐานะผู้จัดการโครงการ

โครงการก่อสร้างขยายกำลังการผลิตประกอบด้วย การก่อสร้างและปรับปรุงปัจจัยการผลิต ณ โรงกรองน้ำบางเลนเดิมและการก่อสร้างสถานี เพิ่มแรงดันใหม่จำนวน 2 แห่ง โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้



◀ โรงกรองน้ำบางเลน  
กำลังการผลิต 440,000 ลบ.ม./วัน

**T** ระบบผลิตน้ำประปา โรงกรองน้ำบางเลน  
กำลังการผลิต 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

1.1 ก่อสร้างสถานีสูบน้ำดิบเพิ่มเติม (Raw Water Pumping Station) สำหรับการสูบน้ำดิบจากแหล่งน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิต

1.2 ก่อสร้างถังผสมเร็วเพิ่มเติม (Rapid Mixing Tank) สำหรับการเติมอากาศและผสมสารเคมีที่ใช้ในการตกตะกอน

1.3 ก่อสร้างถังตกตะกอนเพิ่มเติม (Clarifier) สำหรับการตกตะกอนของน้ำดิบหลังจากที่ได้เติมผสมสารเคมีแล้วรวมทั้งการปรับปรุงวางรวบรวมน้ำตะกอน

1.4 ก่อสร้างถังกรองเพิ่มเติม (Rapid Sand Filter) สำหรับการกรองน้ำหลังจากผ่านกระบวนการตกตะกอน รวมทั้งการปรับปรุงระบบล้างทรายกรอง (Backwash System)

1.5 ปรับปรุงเพิ่มเติมระบบการเติมอากาศ ระบบจ่ายสารเคมี และระบบฆ่าเชื้อโรค ให้มีปริมาณเพียงพอสำหรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

1.6 ปรับปรุงเพิ่มเติมเครื่องสูบน้ำเพิ่มเติม (Transmission Pump) พร้อมทั้งระบบป้องกันการกระแทกของการส่งน้ำ (Surge Suppression System)

1.7 ปรับปรุงระบบไฟฟ้าและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มเติม เพื่อให้รองรับกับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

1.8 ปรับปรุงระบบเครื่องมือวัดและระบบ SCADA ให้สามารถควบคุมระบบการผลิตใหม่ขนานไปกับระบบการผลิตเดิม



◀ สถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง



◀ สถานีเพิ่มแรงดันกระทู้แบน



## 2 ระบบส่งน้ำประปา

2.1 ก่อสร้างสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง ที่ กม.22+650 ถนนศาลายา-บางภาษี ตำบลคลองโยง อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม โดยมีกำลังการส่งจากสถานีในอัตราสูงสุด 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ภายในสถานีประกอบไปด้วยถังเก็บคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับเก็บน้ำใสขนาด 36,000 ลูกบาศก์เมตร อาคารเครื่องสูบน้ำ สถานีไฟฟ้าย่อย 115 KV ขนาด 7.5 MW ระบบป้องกันการกระแทกของการส่งน้ำ (Surge Suppression System) พร้อมทั้งระบบสื่อสารทางไกลผ่านดาวเทียม (Remote Telemetry) เพื่อเชื่อมโยงกับระบบส่งน้ำจากโรงกรองน้ำบางเลน ระบบควบคุมการส่งน้ำของสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล(เดิม) ระบบควบคุมการส่งน้ำของสถานีเพิ่มแรงดันกระทู้แบน(ใหม่) และระบบควบคุมการจ่ายน้ำของสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล (เดิม) และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย(เดิม) โดยจัดตั้งเป็นศูนย์ควบคุมการส่ง และจ่ายน้ำประปา ของบริษัทฯ ในพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร

2.2 ก่อสร้างสถานีเพิ่มแรงดันกระทู้แบน ที่ กม.8+600 ถนนเศรษฐกิจ ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทู้แบน จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีกำลังการส่งจากสถานีในอัตราสูงสุด 210,000 ลูกบาศก์เมตร ภายในสถานีประกอบไปด้วยถังเก็บคอนกรีตเสริมเหล็ก สำหรับเก็บน้ำใสขนาด 20,000 ลูกบาศก์เมตร อาคารเครื่องสูบน้ำ ระบบป้องกันการกระแทกของการส่งน้ำ (Surge Suppression System) พร้อมทั้งระบบสื่อสารทางไกลผ่านดาวเทียม (Remote Telemetry) เพื่อเชื่อมโยงกับระบบควบคุมการส่งน้ำของสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง

และจากการก่อสร้างสถานีเพิ่มแรงดันทั้งสองแห่งทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการปริมาณน้ำประปาเพิ่มขึ้นจากเดิม 100,000 ลูกบาศก์เมตร เป็น 156,000 ลูกบาศก์เมตร ทำให้สามารถกักเก็บน้ำประปาไว้ปริมาณที่เพียงพอสำหรับในกรณีฉุกเฉินหรือการซ่อมบำรุงกิจกรรมการผลิตและจ่ายน้ำของบริษัทฯ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้者在พื้นที่

## 3 ระบบจ่ายน้ำประปา

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เอบีบี จำกัด ในการปรับปรุงระบบเครื่องสูบน้ำจ่ายน้ำของสถานีจ่ายน้ำมหาชัยให้มีความสามารถในการจ่ายน้ำที่อัตราสูงสุด 225,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน สำหรับช่วงที่มีความต้องการใช้น้ำสูงสุด พร้อมระบบควบคุมความเร็วรอบของเครื่องสูบน้ำเพื่อลดแรงดันในเส้นท่อจ่ายน้ำลงในช่วงที่มีความต้องการใช้น้ำต่ำทำให้สามารถประหยัดการใช้พลังงานลงอย่างมีประสิทธิภาพ

ในเดือนสิงหาคม 2553 บริษัทฯ และคณะทำงานประสานงานติดตามความก้าวหน้าในการก่อสร้างของ กปภ. ได้ร่วมทำการทดสอบระบบผลิตและส่งน้ำของโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 และ 10 สิงหาคม 2553 ตามลำดับ ผลการทดสอบดังกล่าวได้รับการเห็นชอบจากทาง กปภ. และให้บริษัทฯ สามารถเริ่มดำเนินการจำหน่ายน้ำประปาส่วนเพิ่มให้กับ กปภ. นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2553 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถจ่ายน้ำประปาส่วนเพิ่มได้ก่อนวันที่ 20 ตุลาคม 2553 ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาซื้อ-ขายน้ำเพิ่มเติมกับ กปภ.



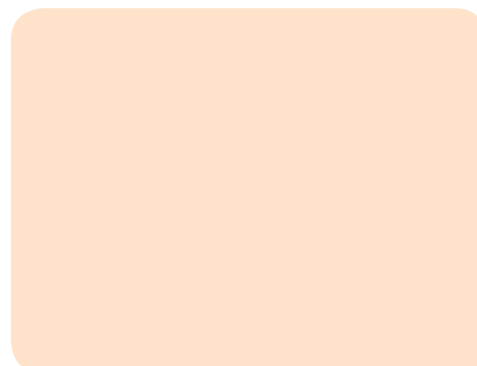


โรงกรองน้ำ  
บังเด็น

ความ  
รับผิดชอบต่อ

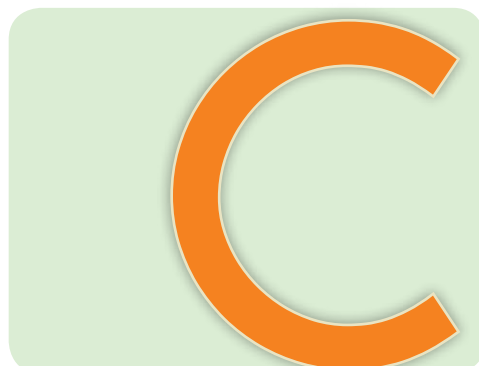
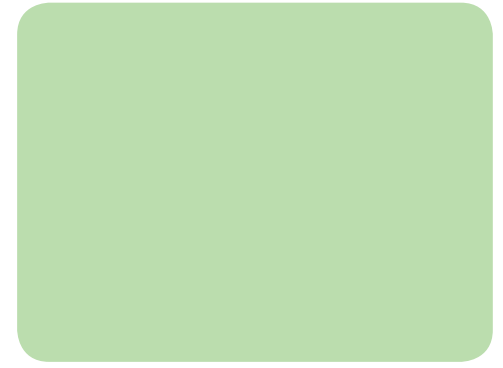


ต่อ



ถึงคน





## รายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

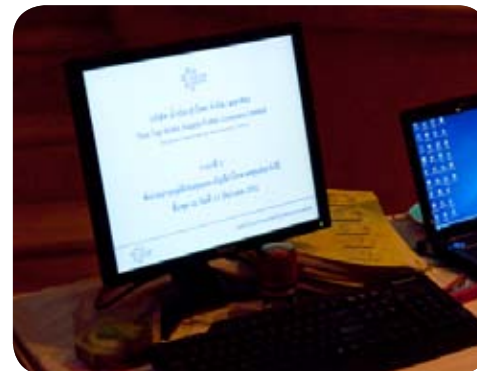
### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล ตลอดจนพิจารณาความเคลื่อนไหวระดับสากล เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่ปฏิบัติอยู่และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง รวมทั้งได้กำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเผยแพร่ให้กับพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thaitap.com](http://www.thaitap.com)



บริษัทฯ เห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นแนวทางบริหารองค์กรที่เป็นประโยชน์จึงให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยง เพื่อความเชื่อถือและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเสนอแนะความคิดเห็นผ่านทางอีเมลไปยังนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ [ir@thaitap.com](mailto:ir@thaitap.com) ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวมกลั่นกรองเพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาตามลำดับต่อไป





## การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนและในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปให้พร้อมหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีอาการแสดงมอบไว้สำหรับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติและนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป

4. ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบาย ในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ในการใช้สิทธิ์ออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เฉพาะบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมดและสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทฯ ใช้ระบบ e-voting เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วสามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

5. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

6. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการชี้แจงรายละเอียดไว้ในหน้า 98-99

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ พยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนี้

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมีขอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ดังนี้

1. ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่เริ่มจัดเตรียมจนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว
2. ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องที่รู้และควรรู้ว่าบริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ดังกล่าว จนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งโดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน
2. แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวร้าวหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือ



งดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

3. การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษ กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน



## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ตามที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณรวมทั้งดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานสิทธิที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย เช่น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

**พนักงาน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันและเพื่อเสริมศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัยสภาพแวดล้อมในการทำงานตลอดจนค่าตอบแทนพนักงาน

**ลูกค้า** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านคุณภาพและความพึงพอใจ ต่อเนื่อง ตลอดจนมุ่งรักษาสัมพันธ์ภาพอันดี รวมทั้งจัดให้มีการสนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

**คู่ค้า** บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและจรรยาบรรณ

**เจ้าหนี้** บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้

**ด้านสังคม** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์กับชุมชนและสังคม



**ด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมควบคู่กันไป นับตั้งแต่การออกแบบกระบวนการผลิต เทคโนโลยีที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจจะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน และมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ ปลูกจิตสำนึกตลอดจนส่งเสริมให้พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน ซึ่งได้ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดโดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นของรัฐ เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้ทราบผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อทำการเก็บรักษาและรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมเป็นรายบุคคล



5. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงาน และการลงทุนในบริษัทลูก
6. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

นักลงทุนสัมพันธ์ได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนสัมพันธ์ [ir@thaitap.com](mailto:ir@thaitap.com) ซึ่งในปี 2553 ได้มีการจัดกิจกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อพบปะกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน แนวโน้มในอนาคต รวมทั้งการจัด Company Visit ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุน โดยตรงผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ



## กิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



**สำ**หรับปี 2553 เป็นการดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ให้บริการ ไม่ว่าจะเป็นด้านการศึกษา ด้านความปลอดภัยในทรัพย์สินของชุมชน เป็นแหล่งให้ความรู้เรื่องการผลิตน้ำประปา รวมถึงการมอบน้ำดื่มและเครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการรณรงค์การรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะอย่างยิ่งแม่น้ำท่าจีนซึ่งเป็นแหล่งน้ำที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการก่อสร้างอาคารเรียนหลังใหม่เพื่อแทนอาคารหลังเก่า ณ โรงเรียนวัดสุขวัฒนาราม อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม เนื่องในโอกาสครบรอบ 10 ปี ของบริษัทฯ ในปี 2553

# CSR Activities

- 08 ม.ค. 53 กิจกรรมวันเด็กประจำปี
- 20 ม.ค. - 9 ก.พ. 53 โครงการ กปก.สัญจรห่วงใยแผ่นดินทรุด...เล่าน้องให้บอกต่อ
- 05 มี.ค. 53 TTW Green Activity
- 12 มี.ค. 53 มอบ CCTV สกอ.บางเลน
- 19 มี.ค. 53 ประปาร่วมใจให้สถานศึกษา (มอบสารานุกรมโลกน้ำดื่ม)
- 19 มี.ค. 53 มอบถนนสามพราน
- 09 เม.ย. 53 สืบสานประเพณีสงกรานต์
- 12 พ.ค. 53 มอบทุนบุตรการประปาส่วนภูมิภาค
- 19 - 20 พ.ค. 53 อบรม อปท.
- 04 มิ.ย. 53 วันสิ่งแวดล้อมโลก
- 10 มิ.ย. 53 มอบทุนโรงเรียน
- 02 พ.ย. 53 ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม อ.บางเลน
- 23 พ.ย. 53 งานฉลองครบรอบ 10 ปี



08 ม.ค. 53

กิจกรรมวันเด็กประจำปี







20 ม.ค. 53 - 9 ก.พ. 53

โครงการ กปท. สัณยจรห้วงโยผ่านดินทรุด... เล่าน้องให้บอกต่อ







05 มี.ค. 53

TTW Green Activity





12 มี.ค. 53

มอบ CCTV สกอ. บางเลน จ. นครปฐม



19 มี.ค. 53

ประปาร่วมใจให้สถานศึกษา (มอบสาธารณูปโภคน้ำดื่ม)





19 มี.ค. 53

มอบถนนทางเข้าสำนักงานประปาสามพราน อ. สามพราน จ. นครปฐม







9 เม.ย. 53

สืบสานประเพณีสงกรานต์







12 พ.ค. 53  
มอบทุนบุตรการประปาส่วนภูมิภาค



**19-20 พ.ค. 53** อบรม อปท.  
(องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)  
ณ โรงผลิตน้ำประปาบางเลน จ. นครปฐม





4 มิ.ย. 53 วันสิ่งแวดล้อมโลก สำนักงานใหญ่  
และสำนักงานการประชาสัมพันธ์ภาคอ้อมน้อย





**10 มิ.ย. 53** มอบทุนโรงเรียน วัดสุขวัฒนารามม,  
วัดประชาภาค, วัดตุ๊กตา, วัดศรีสำราญ และวัดชีผ้าขาว







2 พ.ย. 53

ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม อ. บางเลน จ. นครปฐม





23 พ.ย. 53

งานฉลองครบรอบ 10 ปี ณ สยามพารากอน











# ข้อมูลองค์กร







# สถานีจ่ายน้ำมหาชัย

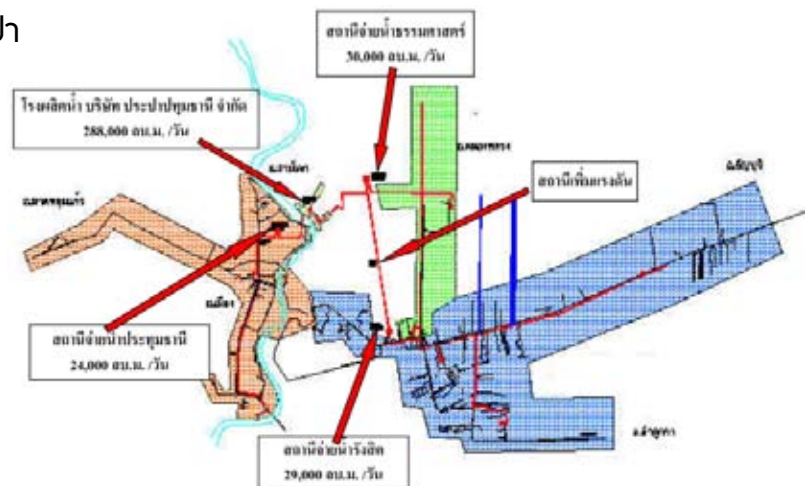


## ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบัน ประปาปทุมธานี มีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 388,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และจำหน่ายน้ำประปาให้กับ

ในปี 2553 ประปาปทุมธานีมีปริมาณจำหน่ายน้ำประปา รวม 125 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 8 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2552 โดยในปีนี้เป็นประปาปทุมธานีมียอดจำหน่ายประปาสะสมตั้งแต่เริ่มจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ตั้งแต่ปี 2541 อยู่ที่ 1,044 ล้านลูกบาศก์เมตรและมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.27 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

### แผนผังแสดงพื้นที่จ่ายน้ำประปา ในจังหวัดปทุมธานี



## ธุรกิจการผลิตน้ำประปา และการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อสิทธิในการบริหารจัดการและจัดการน้ำประปาและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ระยะเวลาการเข้าซื้อสิทธิ 30 ปี มูลค่า 1,400 ล้านบาท โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปาบนผิวดินที่ 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีกำลังการบำบัดน้ำเสียที่ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เหตุผลหลักที่บริษัทฯ เข้าไปซื้อสิทธิในการบริหารจัดการ คือ

- 1) เป็นการลดการพึ่งพารายได้จากลูกค้ารายเดียว คือ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) และมีพื้นที่ในการให้บริการเพิ่มมากขึ้น
- 2) เป็นการขยายฐาน ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในธุรกิจการบำบัดน้ำเสีย และ
- 3) เป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้าอย่างครบวงจร

ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2552



## ข้อมูลทั่วไป



☛ **เลขทะเบียนบริษัท**

0107549000114

☛ **สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่**

30/10 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5

ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน

จังหวัดนครปฐม 73210

☛ **โทรศัพท์**

0-2811-7526, 0-2811-7528, 0-2811-8369,

0-2811-7685-6, 0-2811-8100

☛ **โทรสาร**

0-2420-6064

☛ **Homepage**

<http://www.thaitap.com>

☛ **ประเภทธุรกิจ**

ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค

☛ **ทุนจดทะเบียน**

3,990,000,000 บาท

☛ **แบ่งเป็นหุ้นสามัญ**

3,990,000,000 หุ้น

☛ **มูลค่าที่ตราไว้**

หุ้นละ 1 บาท

☛ **ทุนชำระแล้ว**

3,990,000,000 บาท

☛ **ชื่อย่อหลักทรัพย์**

TTW

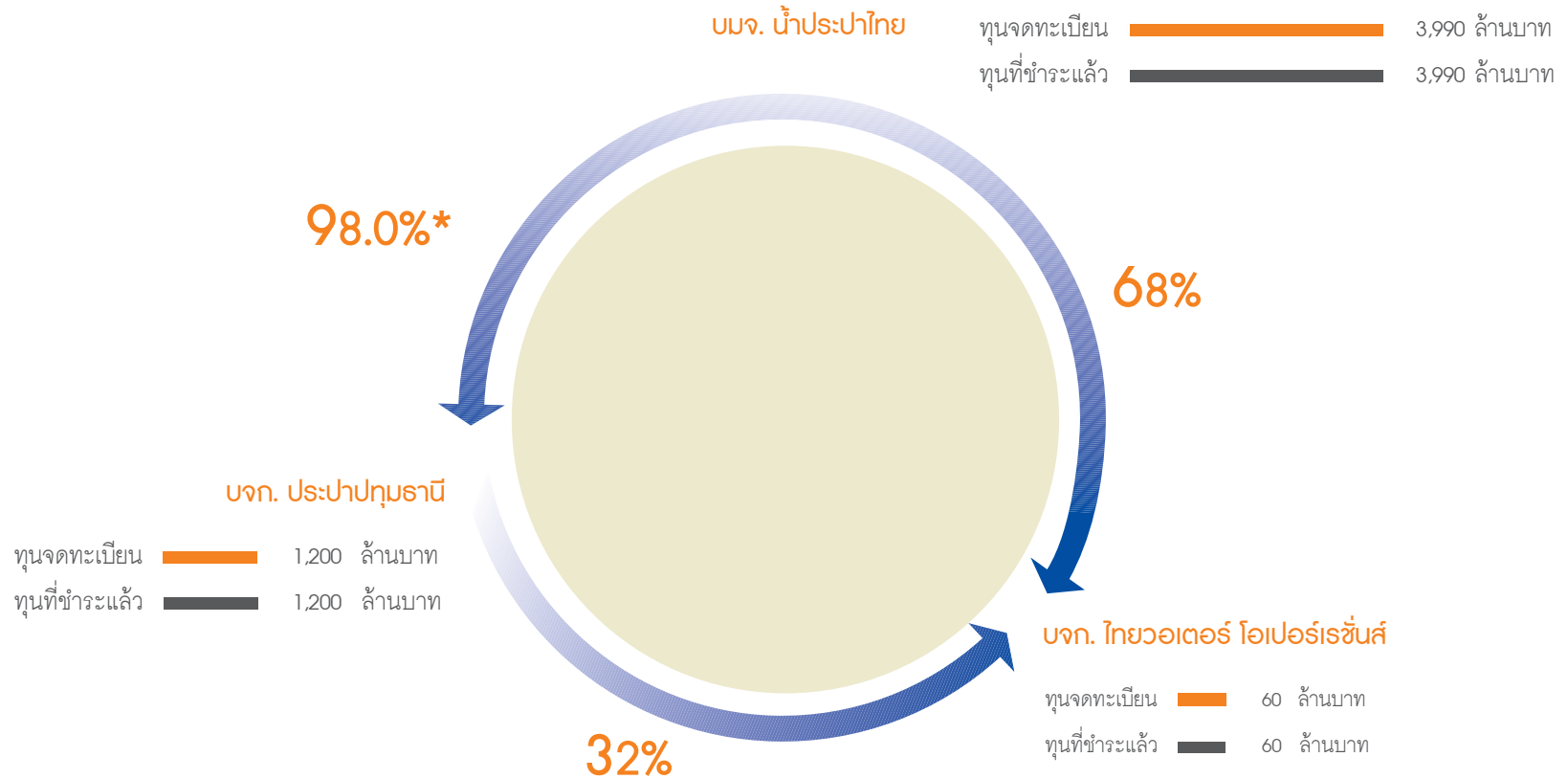
☛ **ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์**

[ir@thaitap.com](mailto:ir@thaitap.com)

☛ **โทรศัพท์**

0-2811-7528 ต่อ 209

## โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ : \*ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 2 ถือโดย การประปาส่วนภูมิภาค

## รายชื่อบริษัทย่อย

### บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

• สถานที่ตั้ง	43 หมู่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160	• ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้การประปาส่วนภูมิภาค	• แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	12,000,000 หุ้น
• โทรศัพท์	0-2979-8530-2	• ทุนจดทะเบียน	1,200,000,000 บาท	• มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
• โทรสาร	0-2979-8533			• ทุนชำระแล้ว	1,200,000,000 บาท

### บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอร์เรชั่น จำกัด

• สถานที่ตั้ง	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น ซีเอช ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	• ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท	• มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
• ประเภทธุรกิจ	บริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย	• แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	600,000 หุ้น	• ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท



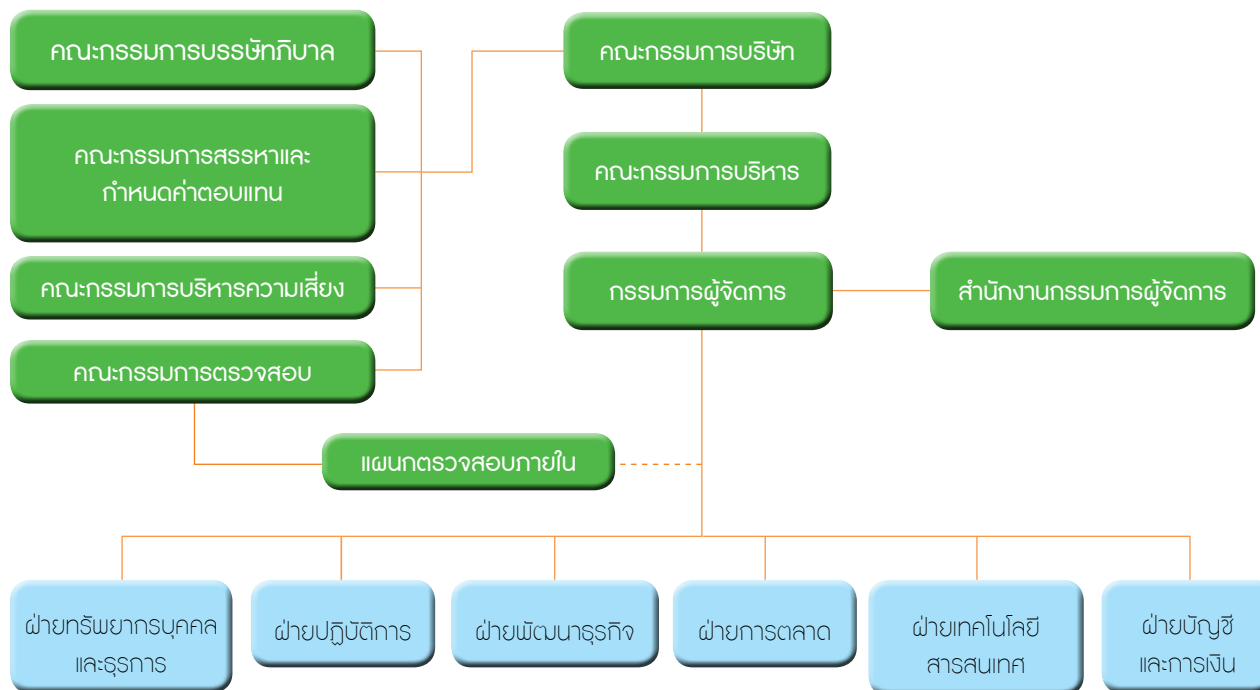
## | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	1,198,777,400	30.04%
บริษัท มิตรชูย์ วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98%
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	368,750,000	9.24%
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	172,208,377	4.32%
บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	98,916,800	2.48%
RBC DEXIA INVESTOR SERVICES BANK S.A.	74,480,200	1.87%
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	73,895,000	1.85%
นายไพวรรณ ขาดิพิทักษ์	63,250,000	1.59%
State Street Bank And Trust Company for London	56,198,200	1.41%
BNP Paribas Securities Services, London Branch	54,037,900	1.35%

## โครงสร้างการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้



คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการและกรรมการ ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยมีสัดส่วนกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือมีสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้

กรรมการมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีการดำรงตำแหน่ง 3 ปีการแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเสนอชื่อบุคคลพร้อมประวัติเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานำเสนอขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาดังกล่าว

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 12 คน ดังนี้

1. ดร.ทง พิทยะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายปลิว ตริวิศวะเวทย์	รองประธานกรรมการ
3. นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทภิบาล
6. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
7. นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการ
8. นายโคอิชิ วาคานะ	กรรมการ
9. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการบริหาร
10. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร
11. นายโทโมโนริ ชูซูกิ	กรรมการบริหาร
12. นายสมโพธิ ศรีภูมิ	กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ไว้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ นายประเสริฐ มริตตนะพร นายสมโพธิ ศรีภูมิ โดยกรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท หรือ (2) นายปลิว ตริวิศวะเวทย์ นายณรงค์ แสงสุริยะ นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ นายประเสริฐ มริตตนะพร หรือ นายสมโพธิ ศรีภูมิ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโคอิชิ วาคานะ หรือ นายโทโมโนริ ชูซูกิ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ สำนักงานกรรมการผู้จัดการได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2553 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1) ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น



- 3) ให้ความเห็นขอขบวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าขององค์กรที่บริษัทฯ มุ่งหวังและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 4) จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) พิจารณานุมัติงบประมาณการลงทุน และงบประมาณในการดำเนินการของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- 6) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
- 7) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 8) พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 9) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
- 10) พิจารณาประเมินผลงาน กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของกรรมการผู้จัดการรวมถึงกำหนดแผนสำรองเกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 11) พิจารณาปรับเปลี่ยนแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบและบทบาทของ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายบริหาร ตามความเหมาะสม

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน คือ

1. นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการ
3. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ
4. นายโทโมโนริ ซูซูกิ	กรรมการ
5. นายสมโพธิ ศรีภูมิ	กรรมการ

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามมติ นโยบาย (policies) และกลยุทธ์ (strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการ
- 2) กำกับดูแลการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควรภายในวงเงินตามข้อ (3)
- 3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 50 (ห้าสิบล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติดังกล่าว ต้องไม่เป็นรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- 4) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และ/หรือกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ ภายใต้กรอบนโยบายและกลยุทธ์ (policies and strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป แต่ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ

6) มีอำนาจแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ มอบหมายแนวนโยบาย กำกับดูแล กำหนดผลตอบแทน ค่าเบี่ยงเคียง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคณะทำงานพิเศษเพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง รวมถึงอนุมัติข้อเสนองานของคณะทำงานพิเศษภายในวงเงินตามข้อ (3)

7) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม โดยการกำหนดผลตอบแทน ค่าเบี่ยงเคียง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา

5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น

6) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายเตชะพิทยั แสงสิงแก้ว | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ   | กรรมการ              |
| 3. นายไพรัช เมฆอาภรณ์      | กรรมการ              |

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน คือ

- |                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายประเสริฐ มริตตนะพร | กรรมการ                             |
| 3. นายโคอิชิ วาคานะ      | กรรมการ                             |

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมข้างต้นนั้น ให้รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ด้วย

- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) จัดให้มีแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับพิจารณาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง พร้อมกับทบทวนแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 4) กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- 5) พิจารณาสolicitค่าตอบแทนของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 6) พิจารณาสolicitเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เพื่อช่วยในการพิจารณานโยบายและแนวทางการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน คือ

- |                            |                          |
|----------------------------|--------------------------|
| 1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ   | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล |
| 2. นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว | กรรมการ                  |
| 3. นายไพรัช เมฆอาภรณ์      | กรรมการ                  |
| 4. นายสมโพธิ ศรีภูมิ       | กรรมการ                  |

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- 1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท

- 2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารคณะอนุกรรมการต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- 4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยในการพิจารณากำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน คือ

- |                            |                               |
|----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายประเสริฐ มริตตะนระพร | กรรมการ                       |
| 3. นายโทโมโนริ ชูซูกิ      | กรรมการ                       |
| 4. นายสมโพธิ ศรีภูมิ       | กรรมการ                       |

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



- 2) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับของบริษัทฯ
- 4) จัดให้มีรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมโพธิ ศรีภูมิ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสหชัย เสงตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
4. นายสมภล กฤษณาสิมะ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นายสมเกียรติ บัณฑมมงคลชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายศิวา นาคธารีย์	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นางสาวปติดา ไชยเสน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) มีอำนาจอนุมัติการทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
- 2) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คสั และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้างการกำหนดเงินเดือน

และเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ

- 3) มีอำนาจที่จะมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ อันได้แก่ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเฉพาะเรื่อง(เช่นการสั่งซื้อการจัดจ้างการสั่งจ่ายเงินได้ตามที่เห็นสมควร
- 4) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็น สมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 5) มีอำนาจปรับปรุง โยกย้าย ยุบรวม หรือขยายโครงสร้างองค์กรในระดับต่ำกว่าฝ่ายได้ตามความเหมาะสมตราบเท่าที่บริษัทฯ ยังคงมี 6 ฝ่าย และมีจำนวนพนักงานรวมไม่เกิน 111 อัตรา
- 6) มีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
- 7) มีอำนาจกำหนดโครงสร้างอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ อัตราเงินเดือน (ไม่รวมค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งในข้อ (6) และ (7) รวมกันทั้งสิ้นต้องไม่เกินร้อยละ 1 ของรายได้ของบริษัทฯ
- 8) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานบริษัทฯ ที่มีอัตราเงินเดือน (เฉพาะอัตราเงินเดือนโดยไม่รวมผลประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับ) ไม่เกิน 150,000 บาท/เดือน และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า นอกนั้นให้กรรมการผู้จัดการนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ สามารถมอบอำนาจช่วงต่อการดำเนินการข้างต้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้อำนวยการคนหนึ่งคนใดได้ตามความเหมาะสม
- 9) มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ



10) มีหน้าที่ในการเสนอขออนุมัติงบประมาณเงิน และบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท

11) มีหน้าที่นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม

12) มีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

13) ในกรณีกรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายหรือบุคคลอื่นเป็นผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราวไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการ

14) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ดี กรรมการผู้จัดการและผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 20 ครั้งดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 4 ครั้ง

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมตามวาระปกติและวาระพิเศษ จำนวน 5 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 4 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 2 ครั้ง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 2 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 3 ครั้ง

## การเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2553

รายชื่อคณะกรรมการ	สามัญผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. ดร.ทง พิทยะ	1/1	4/4	-	-	-	-	-
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	1/1	4/4	-	-	-	-	-
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	1/1	4/4	5/5	-	-	-	-
4. นายประเสริฐ มริตตนะพร	1/1	4/4	-	-	3/3	-	2/2
5. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	1/1	4/4	4/5	-	-	-	-
6. นายสมโพธิ ศรีภูมิ	1/1	4/4	5/5	-	-	2/2	2/2
7. นายโคอิชิ วาคานะ	1/1	3/4	-	-	2/3	-	-
8. นายคาซุชิเกะ คาทามูระ	1/1	2/4	2/5	-	-	-	1/2
9. นายโทโมโนริ ชูซูกิ	-	1/4	2/5	-	-	-	1/2
10. นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	1/1	3/4	-	3/4	-	2/2	1/2
11. นายไพรัช เมฆอรณ	1/1	4/4	-	4/4	3/3	2/2	-
12. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	1/1	4/4	-	4/4	-	2/2	-
13. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	1/1	4/4	5/5	-	-	-	-

หมายเหตุ นายคาซุชิเกะ คาทามูระ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553 นายโทโมโนริ ชูซูกิ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553

### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 มีมติรับทราบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2553 โดยได้ทำการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนและธุรกิจของบริษัทฯ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร การติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการ การประชุมคณะกรรมการ และผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 91.4 %



## บุคคลอ้างอิง

### ผู้สอบบัญชี

: บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2264-0777 0-2661-9190  
 โทรสาร 0-2264-0789-90 0-2661-9192

### ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท เดอะลีสจิสท์ จำกัด  
 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9  
 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก  
 กรุงเทพฯ 10500  
 โทรศัพท์ 0-2636-1111  
 โทรสาร 0-2636-0000

### สถาบันการเงินที่ติดต่อ

: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)







# การบริหารจัดการ



## การบริหารจัดการ

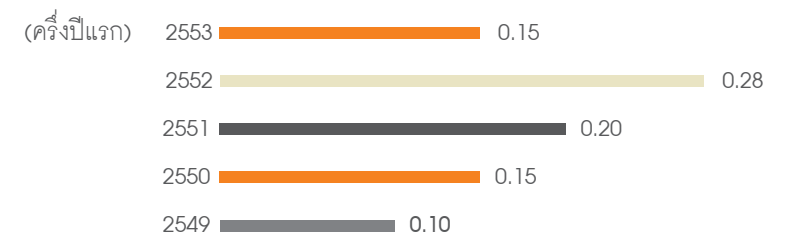
### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) มีแนวทางที่ชัดเจนกับเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้

ในการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความต้องการใช้เงินตามเป้าหมายของบริษัทฯ ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าสามารถที่จะจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราสูงสุดเท่าที่เงินสดและกระแสเงินสดจะอำนวยเป็นลำดับแรก ทั้งนี้ จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญาต่างๆ

### เงินปันผล

(หน่วย : บาท/หุ้น)



## การบริการความเสี่ยง

### ความเสี่ยง

ความต่อเนื่องในการให้บริการเป็นสิ่งสำคัญยิ่งสำหรับการเป็นผู้ให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าน้ำประปามีความจำเป็นต่อชีวิตประจำวัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องบริหารความเสี่ยงในทุกด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถผลิตและจ่ายน้ำประปาที่มีความสะอาด ได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้บริการ บริษัทฯ ได้สำรวจแหล่งน้ำดิบทุก ๆ 4 เดือนเพื่อตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาวางแผนการผลิตให้เหมาะสมและสอดคล้องกับน้ำดิบที่จะเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยคำนึงถึงหลักประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิต นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ยังได้เตรียมความพร้อมสำหรับการจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอย่างเพียงพอ มีการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องการปรับเพิ่มราคาของสารเคมี และบริษัทฯ ได้ค้นคว้าสารเคมีทดแทนสำหรับการขาดแคลนสารเคมีหลัก หรือสารเคมีหลักที่มีราคาที่สูงขึ้นมากจนอาจกระทบต่อต้นทุนการผลิตและกระทบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยจะดำเนินการให้มีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ปรับวิสัยทัศน์ใหม่ จากเดิมคือ “เป็นผู้นำภาคเอกชนในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำอย่างครบวงจร” มาเป็น “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงานและสิ่งแวดล้อม” ซึ่งการที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจน้ำที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญอยู่แล้วนั้น ก่อนเข้าไปดำเนินธุรกิจจะต้องทำการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุก ๆ ประเด็น ซึ่งจากการศึกษาเบื้องต้น พบว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงในธุรกิจใหม่ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการคัดเลือกผู้ร่วมธุรกิจผิดพลาด หรือไม่เหมาะสมกับลักษณะโครงการที่จะทำ

บริษัทฯ ทำการศึกษาประวัติและผลประกอบการในอดีตของผู้ร่วมธุรกิจในแต่ละประเทศที่จะไปปฏิบัติการและให้ที่ปรึกษาด้านการลงทุนกลับกรองตามคุณสมบัติที่กำหนด เดินทางไปเยี่ยมเยียนเพื่อสร้างความเข้าใจในผู้ร่วมธุรกิจ และใช้การติดต่อสื่อสารเพื่อวัดระดับและสร้างความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานร่วมกัน และจะพัฒนาหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ร่วมธุรกิจให้ชัดเจนรวมถึงกระบวนการในการทำสัญญากับผู้ร่วมธุรกิจให้มีความรัดกุม

## ความเสี่ยงด้านนโยบายของภาครัฐที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจใหม่

เนื่องด้วยประเทศไทยยังประสบปัญหาความไม่แน่นอนทางนโยบายในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการพลังงานทางเลือก ทั้งนี้แม้มีการประกาศใช้แผน PDP 2010 แล้วก็ตาม แต่จะพบว่าในรายละเอียดยังมีปัญหาในทางปฏิบัติ เช่น การปรับเปลี่ยนค่า Adder ซึ่งเป็นส่วนเพิ่มจากค่าจำหน่ายไฟฟ้าปกติสำหรับผู้จำหน่ายพลังงานทางเลือกประเภทแสงอาทิตย์ และพลังงานลม ลดลงจากเดิม 8.0 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี เป็น 6.5 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี ส่งผลให้ผู้ที่มีแผนจะพัฒนาโครงการแต่ยังไม่ได้รับคำตอบรับซื้อไฟฟ้าจะมีผลตอบแทนลดลง รวมไปถึงการปิดรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และในอนาคตอาจมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการสนับสนุนเป็นแบบ Feed in Tariff สำหรับผู้พัฒนาโครงการใหม่ ซึ่งยังไม่มีความชัดเจน ดังนั้น บริษัทฯ จึงพิจารณาเลือกใช้กลยุทธ์การแสวงหาพันธมิตรที่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเป็นหลักเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ความไม่ชัดเจนของพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐปี พ.ศ. 2535 ส่งผลให้การพัฒนาโครงการใหม่โดยเอกชนมีส่วนร่วมนั้นล่าช้าหรือหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตามการแก้ไขพรบ. ดังกล่าวซึ่งยังไม่แล้วเสร็จเพราะสามารถเปิดโอกาสสำหรับขยายกิจการได้

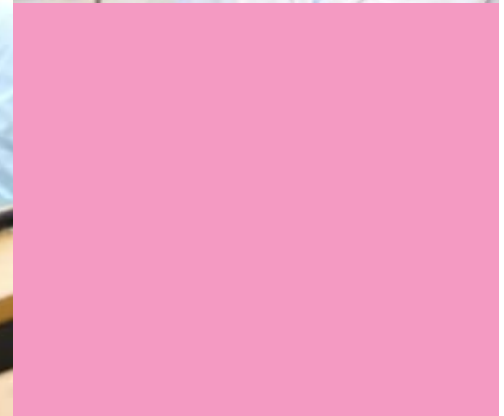
## ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการผลิตพลังงานทางเลือก

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจพลังงานทางเลือกจึงมีการติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ พิจารณาจัดทำแผนธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านนี้และศึกษาประวัติติดตามความเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ต่างๆ เพื่อให้การลงทุนมีการกระจายสถานที่และกระจายประเภทธุรกิจของพลังงานทางเลือกที่จะลงทุน เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานน้ำ เป็นต้น รวมถึงการพิจารณาการทำธุรกรรมเกี่ยวกับการประกันภัยธรรมชาติ

### ▼ โซลาร์เซลล์พลังงานแสงอาทิตย์







## I การควบคุมภายใน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เพื่อทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มน้ำประปาไทย ดำเนินการตรวจสอบภายใน โดยทำหน้าที่ร่วมกันกับแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทดำเนินการตรวจสอบภายในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มน้ำประปาไทยเพื่อให้มีแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และถูกต้องเชื่อถือได้

โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบภายในและประเมินผลการควบคุมรวมถึงการประเมินความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มน้ำประปาไทยจำนวนทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งผิดปกติใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญอันจะกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มน้ำประปาไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แนวทางไว้ให้ผู้ปฏิบัติการ

ตรวจสอบภายใน เสนอแผนในการปรับปรุงระบบที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมยิ่งขึ้น และตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจในการปฏิบัติการระบบที่ดีอยู่แล้วอย่างต่อเนื่อง และไม่มีข้อละเว้นการปฏิบัติตามระบบที่ไม่สามารถอธิบายเหตุผลได้

อนึ่ง บริษัท สำนักงานเอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ทำการสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมทางบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นว่าจำเป็นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินให้รัดกุมและเหมาะสม และไม่พบข้อสังเกตในระบบการควบคุมภายในทางบัญชีที่มีสาระสำคัญ

# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้



ดร.กนก พิทยะ  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการ

<p><b>อายุ</b></p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาเอก</li> </ul> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ก.พ.2552 — ปัจจุบัน</li> <li>● ปัจจุบัน</li> </ul>	<p>63 ปี</p> <p>บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาและประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง</p> <p>บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด</p>
---	--

ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็ม เอส ไอ จี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด  
รองประธานคณะกรรมการที่ปรึกษา  
กลุ่ม บริษัท คิง เพาเวอร์  
กรรมการที่ปรึกษา  
คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการอบรม/สัมมนา**

- 2547, หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 25/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## นายปลิว ตรีวิศวเวทย์

กรรมการและรองประธานกรรมการ

<b>อายุ</b>	65 ปี
<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท</li> </ul>	สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ก.พ.2552 — ปัจจุบัน</li> <li>● 2549 — ก.พ.2552</li> <li>● 2548 — ปัจจุบัน</li> </ul>	กรรมการและรองประธานกรรมการ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)  กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)  กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2541 — ปัจจุบัน</li> <li>● 2537 — ปัจจุบัน</li> <li>● 2533 — ปัจจุบัน</li> <li>● 2517 — ปัจจุบัน</li> </ul>	ประธานกรรมการ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  กรรมการ บริษัท สยาม ซี บี บี เอ็นจิเนียริง จำกัด  ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)
--	---

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2547, หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 50/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นายณรงค์ แสงสุริยะ  
กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

อายุ

66 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี

สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2550 — ปัจจุบัน
- 2544 — ปัจจุบัน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
กลุ่มงานปฏิบัติการ  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

- 2543 — ปัจจุบัน

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

- 2537 — ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2548, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 54/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





## คุณเตชะพิทักษ์ ||สงสิงแก้ว

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบรรษัทภิบาล

<b>อายุ</b>	66 ปี
<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b>	สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ KEIO University, Japan (โดยทุนธนาคารแห่งประเทศไทย)
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ก.ค. 2550 — ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด</li> <li>● 2549 — ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>● ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ซานิตารี แวร์ จำกัด</li> </ul>

**ที่ปรึกษา**  
สมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
**กรรมการบริหาร**  
มูลนิธิชีวิตพัฒนา ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

- ประวัติการอบรม/สัมมนา**
- 2551, หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 22/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - 2548, หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 34/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## คุณไพรัช เมฆอาภรณ์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล

### อายุ

65 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท

สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล

California State University Long Beach, California, USA

### ประสบการณ์ทำงาน

- ก.ค. 2550 — ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

- 2549 — ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ  
และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ไทยออยพติคอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ด้านข้างไบโอ-เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ภูเก็ตไบโอ-เอ็นเนอร์ยี จำกัด

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2550, หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17/2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547, หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2538, Advanced Management Program : The International Senior Manager's  
Program Harvard Business School



## คุณสมนึก ชัยเดชสุริยะ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

### อายุ

60 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชากฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 — ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

### ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท คาเธ่ย์ลีส์เพลน จำกัด (มหาชน)

กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ไทยศรีประกันภัย

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2548, หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 9/2548
- 2547, หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 9/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 46/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





นายประเสริฐ มริตตะนະพร  
กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ

55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท

สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 — ปัจจุบัน
- 2544 — ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
กลุ่มงานบริหาร  
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)

- 2543 — ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2548, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 54/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## คุณสุวิช พึ่งเจริญ

กรรมการและกรรมการบริหาร

### อายุ

64 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชารัฐศาสตร์ แขนงวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2550 — ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2549 — ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2546, หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1/2546 สถาบันพระปกเกล้า
- 2546, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 37/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์  
กรรมการและกรรมการบริหาร

อายุ

54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก

สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ (ปฐพีวิศวกรรม)  
มหาวิทยาลัยอินส์บรุค ประเทศออสเตรีย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 — ปัจจุบัน
- 2547 — ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)

กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

- 2543 — ปัจจุบัน

กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

- 2543 — ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2549, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548, หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 36/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





## นายโคอิชิ วาคานะ

กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### อายุ

43 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี

วิศวกรรมเครื่องกล

Keio University, Japan

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2551, หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 74/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- พฤษภาคม 2552 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป แผนกที่ 2 ฝ่ายพัฒนาโครงการขั้นที่ 1 บริษัท มิตซูย แอนด์ โค ลิมิตเต็ด (โตเกียว)



## นายโตโมโนริ ซุซูกิ

กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง

### อายุ

40 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี

พาณิชยกรรม

WASEDA University, Japan

### ประสบการณ์ทำงาน

- กรกฎาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตซูย วอเตอร์ ไฮลด์ิงส์ (ประเทศไทย) จำกัด

- 2552 — ปัจจุบัน

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

รองผู้จัดการทั่วไป

แผนกที่ 2 ฝ่ายพัฒนาโครงการพลังงานขั้นที่ 1  
บริษัท มิตซูย แอนด์ โค ลิมิเต็ด (โตเกียว)

—



## นายสมโพธิ ศรีภูมิ

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท

### อายุ

51 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Resource Planning and Management  
Naval Postgraduate School, Monterey, California, U.S.A.
- ปริญญาโท Master of Engineering in Structural Engineering  
and Structural Mechanics (Civil Engineering)  
University of California at Berkeley, California, U.S.A.

### ประสบการณ์ทำงาน

- ม.ค.2553 — ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเพอร์เรชั่นส์ จำกัด

- ก.ค.2552 — ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

- ก.ค.2550 — ปัจจุบัน

กรรมการ  
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

- 2548 — ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2549, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 73/2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

### นายสมโพธิ ศรีภูมิ กรรมการผู้จัดการ



#### อายุ

51 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Resource Planning and Management Naval Postgraduate School, Monterey, California, U.S.A.
- ปริญญาโท Master of Engineering in Structural Engineering and Structural Mechanics (Civil Engineering) University of California at Berkeley, California, U.S.A.

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ม.ค.2553 — ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเพอร์เรชั่นส์ จำกัด

- ก.ค.2552 — ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- ก.ค.2550 — ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- 2548 — ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการอบรม/สัมมนา

- 2549, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 73/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นายสหชัย เองตระกูล  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



นายชัชวาล เกียนประเสริฐกิจ  
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

**อายุ** 47 ปี

**การศึกษา**

- ปริญญาโท พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2548 — ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 — 2552 กรรมการ บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด
- 2549 — 2552 กรรมการและผู้จัดการใหญ่ บริษัท วอเตอร์โพลี จำกัด

**อายุ** 45 ปี

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

**ประสบการณ์ทำงาน**

- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 — เมษายน 2553 ผู้จัดการอาวุโส ส่วนพัฒนาธุรกิจ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2547 — 2550 ผู้จัดการส่วนสนับสนุน บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2544 — 2547 ผู้จัดการส่วนสารสนเทศ JV-CKET (กิจการร่วมค้า โครงการรถไฟฟ้ากรุงเทพ)



**นายสมภล กฤษภาสิมะ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



**นายศิวา นาคธารีย์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

**อายุ**  
**การศึกษา**

52 ปี

- ปริญญาโท

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2553 — ปัจจุบัน
- 2553 — ปัจจุบัน
- 2550 — 2552
- 2538 — 2552

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเพอร์เรชั่น จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด  
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ  
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

**ประวัติการอบรม/สัมมนา**

- 2551, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 110/2551  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**อายุ**  
**การศึกษา**

53 ปี

- ปริญญาโท

Policy & Project Management  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2553 — ปัจจุบัน
- 2550 — 2552
- 2546 — 2550

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)  
Executive Vice President, Funding & Securities  
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
Executive Vice President, Finance & MIS  
บริษัท ชันเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรม/สัมมนา**

- 2549, หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 73/2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



นางสาวปัทมา ไชยเสน  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

**อายุ** 38 ปี

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2550 — ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเพอร์เรชั่น จำกัด
- 2548 — ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 — 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

**ประวัติการอบรม/สัมมนา**

- 2552 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 121/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**อายุ** 45 ปี

**การศึกษา**

- ปริญญาโท ครุศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารการศึกษา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2549 — ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- 2536 — 2549 ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัท บางกอก ไมโคร บัส จำกัด

## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553

การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
1. ดร.ทนง พิทยะ	ประธานกรรมการ	342,500	0.009
2. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	รองประธานกรรมการ	2,997,000	0.075
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ	กรรมการ	2,000,100	0.050
4. นายเดชะพิทยัง แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ	1,000,000	0.025
5. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ	-	ไม่มี
6. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ	1,630,000	0.041
7. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ	-	ไม่มี
8. นายประเสริฐ มริตตนะพร	กรรมการ	1,000,100	0.025
9. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	3,000,100	0.075
10. นายโคอิชิ วาคานะ	กรรมการ	-	ไม่มี
11. นายโทโมโนริ ชูซูกิ	กรรมการ	-	ไม่มี
12. นายสมโพธิ ศรีภูมิ	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	2,425,100	0.061
13. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	-	ไม่มี
14. นางสาวปัทมา ไชยเสน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	900,000	0.023
15. นายสหชัย เฮงตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	750,000	0.019
16. นายศิวา นาคอารีย์	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	ไม่มี
17. นายสมเกียรติ บัณฑมมงคลชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	1,390,000	0.035
18. นายสมภล กฤษณาสิมะ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	ไม่มี

## ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการที่ได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2553

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	รวม	โบนัส (2552)	รวมทั้งสิ้น
1	ดร.ทงนง พิทยะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	657,000	74,000	731,000	1,050,000	1,781,000
2	นายปลิว ตริวิศเวทย์	รองประธานกรรมการ	447,000	74,000	521,000	750,000	1,271,000
3	นายณรงค์ แสงสุริยะ	ประธานกรรมการบริหาร	374,000	109,000	483,000	698,000	1,181,000
4	นายประเสริฐ มะริตตะนระพร	กรรมการ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	274,000	114,000	388,000	563,000	951,000
5	ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	264,000	100,250	364,250	540,000	904,250
6	นายสมโพธิ ศรีภูมิ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	358,000	149,000	507,000	735,000	1,242,000
7	นายคาซุชิเกะ คาคามูระ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	132,505	64,500	197,005	638,000	835,005
8	นายโคอิชิ วาคานะ	กรรมการ/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	227,000	70,500	297,500	465,000	762,500
9	นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	264,000	109,000	373,000	540,000	913,000
10	นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	450,000	106,500	556,500	855,000	1,411,500



ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	รวม	โบนัส (2552)	รวมทั้งสิ้น
11	นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	391,000	142,000	533,000	771,000	1,304,000
12	นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	344,000	122,000	466,000	674,000	1,140,000
13	นายโทโมโนริ ชูชูกิ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	131,312	64,500	195,812	-	195,812
<b>รวม</b>			<b>4,313,817</b>	<b>1,299,250</b>	<b>5,613,067</b>	<b>8,279,000</b>	<b>13,892,067</b>

หมายเหตุ : นายคาซุชิเกะ คาคามูระ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553, นายโทโมโนริ ชูชูกิ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553

### สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2551 2552 และ 2553

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทน	12	4,313,817	12	4,117,625	12	2,539,000
เบี้ยประชุม	12	1,299,250	12	1,335,605	12	2,121,250
โบนัสรวม	12	8,279,000	12	6,105,200	12	5,542,000
<b>รวม</b>		<b>13,892,067</b>		<b>11,558,430</b>		<b>10,202,250</b>

## คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบประเมินซึ่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน ได้รับคำตอบแทน และโบนัส ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 18,538,370 บาท

### สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนผู้บริหารปี 2551 2552 และ 2553

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
คำตอบแทน	7	13,485,562	5	9,276,880	5	8,597,880
โบนัสรวม	7	5,052,808	5	3,484,540	5	3,324,340

### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง

	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกอง ทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	631,979	5	458,844	5	398,394

## คำตอบแทนอื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและคำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจการดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน

## รายการระหว่างกับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยสามารถสรุปรายการระหว่างกันได้ดังนี้

### รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัทย่อย

(1) บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทย่อยจากเดิมที่มีสถาบันทางการเงินเป็นเจ้าของและมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่สูงเปลี่ยนมาเป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ แทนซึ่งผลจากการปรับโครงสร้างทางการเงินทำให้ลดภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทย่อย (เป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2552 ต่อเนื่องมาจนถึงปีปัจจุบัน)

(2) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด เป็นผู้ดูแลระบบการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพและใช้งานได้ต่อเนื่อง ในพื้นที่ของโรงกรองน้ำบางเลนและในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในการผลิตน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสีย



### รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)

(1) บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างส่วนขยายระบบการผลิตจากเดิม 320,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน เป็น 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการก่อสร้างระบบการผลิตเดิมของบริษัทฯ จึงเข้าใจโครงสร้างลักษณะงานโยธาในระบบการผลิตได้เป็นอย่างดี (เป็นรายการที่เกิดขึ้นในปลายปี 2551 ต่อเนื่องมาจนถึงปีปัจจุบัน)

(2) บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินซึ่งมีแนวท่อจ่ายน้ำของบริษัทฯ ฝังอยู่ใต้พื้นดินในจังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 2 แปลงจาก บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) เพื่อความมั่นคงและลดความเสี่ยงด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

### รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าไปซื้อสิทธิในการบริหารและจัดการน้ำประปาและน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จากบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท ช.การช่าง) โดยสิทธิในการดำเนินการมีอายุ 30 ปี ซึ่งแต่เดิมจ่ายน้ำบาดาลให้กับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (เป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2552 ต่อเนื่องมาจนถึงปีปัจจุบัน)

รายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันสามารถพิจารณาได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทฯ



# งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดีโดยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนจรรยาบรรณที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนให้ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2553 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้ว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(ดร.ทอง พิทยะ)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายสมโพธิ ศรีภูมิ)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



กฤดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 1 กุมภาพันธ์ 2554



## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,073,891,038	2,285,587,568	1,486,428,629	1,740,130,052
เงินลงทุนชั่วคราว	8	1,909,340,949	1,084,842,552	1,909,340,949	1,084,842,552
ลูกหนี้การค้า	9	401,443,267	384,018,525	272,715,009	255,746,702
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	10,343	21,558	10,343	138,558
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	-	310,578,938	310,601,295
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	10	23,668,658	22,503,474	14,294,639	13,729,929
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	2,069,416	41,452,975	2,069,416	41,452,975
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		8,872,824	48,724,059	8,872,824	48,724,059
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>					
ดอกเบี้ยค้างรับ		9,535,809	3,469,124	9,535,809	3,469,124
ภาษีซื้อสุทธิหรือเรียกคืน		-	10,707,702	-	17,310,709
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		18,361,289	12,476,924	14,060,201	8,309,429
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		5,056,355	17,650,465	2,287,253	1,016,992
อื่น ๆ		19,567,646	35,996,603	16,548,936	33,337,335
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,471,817,594</b>	<b>3,947,451,529</b>	<b>4,046,734,009</b>	<b>3,558,809,711</b>

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สิทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	2,402,500,000	2,712,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,910,347,718	4,131,841,866
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	9,504,074,891	9,125,396,830	9,437,095,364	9,056,195,998
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอน เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ - สุทธิ	13	3,620,886,086	3,884,248,162	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสีย - สุทธิ	14	1,364,210,739	1,400,318,539	1,364,210,739	1,400,318,539
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา - สุทธิ	15	2,494,245,605	2,689,191,996	-	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		24,107,868	10,336,429	-	1,079,618
อื่น ๆ		8,935,006	7,313,699	6,429,068	6,893,035
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,016,460,195</b>	<b>17,116,805,655</b>	<b>17,120,582,889</b>	<b>17,308,829,056</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>21,488,277,789</b>	<b>21,064,257,184</b>	<b>21,167,325,898</b>	<b>20,867,638,767</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,610,554	3,420,284
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		32,684,882	40,612,258	25,419,498	29,480,176
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	14,736,610	29,803,369	14,600,453	29,763,331
เจ้าหนี้กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,067,675	4,359,909	-	-
เจ้าหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,14	214,000,000	214,000,000	214,000,000	214,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง)		59,250,671	14,501,163	59,250,671	14,501,163
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	7,900,746	-	7,900,746
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,110,862	8,984,832	1,812,263	8,686,235
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย		6,995,291	-	6,995,291	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	450,000,000	420,000,000	450,000,000	420,000,000

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>					
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		112,137,877	112,085,535	112,137,877	112,085,535
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		52,518,913	56,878,867	32,224,607	29,549,735
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		26,618,620	25,481,558	17,847,962	16,745,620
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		19,351,671	-	12,650,337	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		86,796,677	64,153,394	-	-
อื่น ๆ		6,150,744	6,273,466	3,499,879	4,012,496
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,086,420,493</b>	<b>1,005,035,097</b>	<b>953,049,392</b>	<b>890,145,321</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย	6	-	-	5,000,000	5,000,000
เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	214,000,000	-	214,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิ	17	6,992,260,896	6,988,482,316	6,992,260,896	6,988,482,316
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	3,926,000,000	4,162,000,000	3,926,000,000	4,162,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>10,918,260,896</b>	<b>11,364,482,316</b>	<b>10,923,260,896</b>	<b>11,369,482,316</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>12,004,681,389</b>	<b>12,369,517,413</b>	<b>11,876,310,288</b>	<b>12,259,627,637</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	399,000,000	399,000,000	399,000,000	399,000,000
จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น	19	320,984,674	172,450,096	320,984,674	172,450,096
ยังไม่ได้จัดสรร		2,706,576,234	2,067,968,638	1,943,261,335	1,408,791,433
ผลแตกต่างของการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ					
ของกลุ่มบริษัท		(600,362,866)	(600,362,866)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		9,453,967,643	8,666,825,469	9,291,015,610	8,608,011,130
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		29,628,757	27,914,302	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,483,596,400</b>	<b>8,694,739,771</b>	<b>9,291,015,610</b>	<b>8,608,011,130</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>21,488,277,789</b>	<b>21,064,257,184</b>	<b>21,167,325,898</b>	<b>20,867,638,767</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายน้ำประปา	20	4,309,970,449	3,993,848,075	2,932,220,771	2,646,617,194
รายได้จากการบริการ		84,945,913	54,607,843	36,136,902	12,547,248
ดอกเบี้ยรับ		18,485,981	14,969,951	123,298,656	29,758,433
รายได้เงินปันผล	11	-	-	458,629,587	293,993,325
รายได้อื่น		6,378,490	3,651,478	3,826,464	7,593,100
<b>รวมรายได้</b>		<b>4,419,780,833</b>	<b>4,067,077,347</b>	<b>3,554,112,380</b>	<b>2,990,509,300</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ		1,293,970,738	1,198,555,159	762,141,973	682,683,499
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		145,473,758	154,974,067	101,949,153	114,350,426
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6	51,472,051	52,613,818	33,026,436	32,898,658
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	221,494,148	221,494,148
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่าย	14	36,107,800	9,756,047	36,107,800	9,756,047
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปาตัดจำหน่าย	15	194,946,391	194,946,391	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,721,970,738</b>	<b>1,610,845,482</b>	<b>1,154,719,510</b>	<b>1,061,182,778</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>		<b>2,697,810,095</b>	<b>2,456,231,865</b>	<b>2,399,392,870</b>	<b>1,929,326,522</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(442,123,096)	(666,999,122)	(440,641,710)	(443,980,743)

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		2,255,686,999	1,789,232,743	1,958,751,160	1,485,345,779
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22,27	(181,723,690)	(187,978,462)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>2,073,963,309</b>	<b>1,601,254,281</b>	<b>1,958,751,160</b>	<b>1,485,345,779</b>
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		2,062,888,854	1,593,627,208	1,958,751,160	1,485,345,779
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		11,074,455	7,627,073		
		<b>2,073,963,309</b>	<b>1,601,254,281</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	23				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.52	0.40	0.49	0.37
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิก่อนภาษี	2,255,686,999	1,789,232,743	1,958,751,160	1,485,345,779
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	643,762,511	598,639,102	366,532,782	338,382,611
ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494,148	221,494,148
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาตัดจำหน่าย	194,946,391	194,946,391	-	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่าย	36,107,800	9,756,047	36,107,800	9,756,047
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	184,578	(439,782)	(150,844)	(24,177)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	(458,629,587)	(293,993,325)
ตัดจำหน่ายภาษี หัก ณ ที่จ่าย	2,793,757	-	2,096,611	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	447,604,023	482,151,914	442,422,756	326,386,160
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	3,581,086,059	3,074,286,415	2,568,624,826	2,087,347,243



บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(17,424,741)	(37,220,947)	(16,968,307)	(23,046,724)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,215	67,818	128,215	4,550,510
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	(1,165,184)	(4,177,955)	(564,710)	(3,960,302)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26,507,179	(7,519,246)	27,082,767	(11,589,195)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,621,306)	(289,010)	463,967	(228,158)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(809,731)	913,601
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(7,927,377)	(8,595,421)	(4,060,678)	(8,163,534)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(28,862,867)	(102,072,219)	(28,958,987)	(102,079,337)
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(214,000,000)	-	(214,000,000)	-
เจ้าหนี้กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(1,292,235)	(2,336,096)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,463,248	11,181,213	15,914,934	5,327,521
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,344,773,991</b>	<b>2,923,324,552</b>	<b>2,346,852,296</b>	<b>1,949,071,625</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(443,773,101)	(368,559,706)	(438,591,834)	(212,793,951)
จ่ายภาษีเงินได้	(163,051,494)	(115,300,713)	(2,287,253)	(1,016,992)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,737,949,396</b>	<b>2,439,464,133</b>	<b>1,905,973,209</b>	<b>1,735,260,682</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะผูกพันลดลง	-	257,675,630	-	(48,724,059)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(817,503,105)	(803,193,471)	(817,503,105)	(785,528,670)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	39,383,559	54,385,925	39,383,559	54,385,925
เงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	39,851,236	(48,724,059)	39,851,236	(48,724,059)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	(3,100,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	310,000,000	77,500,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(645,393,213)	(461,647,602)	(638,863,388)	(455,322,082)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	(14,501,163)	-	(14,501,163)	-
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา เพิ่มขึ้น	(8,142,105)	(2,359,605)	-	-
จ่ายซื้อสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสีย	-	(1,010,074,585)	-	(1,010,074,585)
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์	(40,529,898)	(37,179,026)	(40,529,898)	(37,179,026)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,070,160	1,051,726	380,000	24,942
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	458,629,587	293,993,325
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,900,746)	7,900,746	(7,900,746)	7,900,746
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,873,971)	5,088,397	(6,873,971)	5,087,590
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,458,539,246)</b>	<b>(2,037,076,924)</b>	<b>(677,927,889)</b>	<b>(4,997,935,894)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(353,722)	-	-

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	214,000,000	4,672,000,000	214,000,000	4,672,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(420,000,000)	(9,399,345,719)	(420,000,000)	(6,079,552,152)
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้	-	6,984,863,400	-	6,984,863,400
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(9,360,000)	(6,006,675)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,275,746,680)	(1,236,892,179)	(1,275,746,680)	(1,236,892,179)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,491,106,680)	1,014,265,105	(1,481,746,680)	4,340,419,069
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	(211,696,530)	1,416,652,314	(253,701,360)	1,077,743,857
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,285,587,568	868,935,254	1,740,130,052	662,386,195
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,073,891,038	2,285,587,568	1,486,428,692	1,740,130,052
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่มีเงินสด				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเจ้าหนี้อื่น	68,268,018	43,796,208	68,268,018	43,796,208
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นงานระหว่างก่อสร้าง	-	4,000,000	-	4,000,000
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและ การให้บริการบำบัดน้ำเสียเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่นและ เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	428,000,000	-	428,000,000

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวม
			จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้วสำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	72,446,825	1,260,341,104	8,359,557,530
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	1,485,345,779	1,485,345,779
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	(1,236,892,179)	(1,236,892,179)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	100,003,271	(100,003,271)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>3,990,000,000</b>	<b>2,637,769,601</b>	<b>399,000,000</b>	<b>172,450,096</b>	<b>1,408,791,433</b>	<b>8,608,011,130</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	172,450,096	1,408,791,433	8,608,011,130
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	1,958,751,160	1,958,751,160
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	(1,275,746,680)	(1,275,746,680)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	148,534,578	(148,534,578)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>3,990,000,000</b>	<b>2,637,769,601</b>	<b>399,000,000</b>	<b>320,984,674</b>	<b>1,943,261,335</b>	<b>9,291,015,610</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้น หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			ผลแตกต่าง ของการตัด โครงสร้าง การดำเนินธุรกิจ ของกลุ่มบริษัท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	รวม
จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย			จัดสรรแล้ว สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	72,446,825	1,811,236,880	(600,362,806)	8,310,090,440	26,293,904	8,336,384,344
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	1,593,627,208	-	1,593,627,208	7,627,073	1,601,254,281
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	(1,236,892,179)	-	(1,236,892,179)	-	(1,236,892,179)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	100,003,271	(100,003,271)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	(6,006,675)	(6,006,675)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>3,990,000,000</b>	<b>2,637,769,601</b>	<b>399,000,000</b>	<b>172,450,096</b>	<b>2,067,968,638</b>	<b>(600,362,866)</b>	<b>8,666,825,469</b>	<b>27,914,302</b>	<b>8,694,739,771</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	172,450,096	2,067,968,638	(600,362,866)	8,666,825,469	27,914,302	8,694,739,771
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	2,062,888,854	-	2,062,888,854	11,074,455	2,073,963,309
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	(1,275,746,680)	-	(1,275,746,680)	-	(1,275,746,680)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นสำรองอื่น (หมายเหตุ 19)	-	-	-	148,534,578	(148,534,578)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	-	-	(9,360,000)	(9,360,000)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>3,990,000,000</b>	<b>2,637,769,601</b>	<b>399,000,000</b>	<b>320,984,674</b>	<b>2,706,576,234</b>	<b>(600,362,866)</b>	<b>9,453,967,643</b>	<b>29,628,757</b>	<b>9,483,596,400</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2543 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2549 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยมีบริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ อ.นครชัยศรี อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล ในจังหวัดนครปฐม อ.เมืองสมุทรสาคร และอ.กระทุ่มแบน ในจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปากับกปภ. ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (แก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาลงวันที่ 29 ธันวาคม 2551) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นขายน้ำประปา (วันที่ 21 กรกฎาคม 2547) และภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (“ผู้ให้สัมปทาน”) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2548 โดยบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำประปาและสัมปทานประกอบกิจการประปา

ภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาดังกล่าวมีข้อกำหนดสำคัญบางประการ ได้แก่ เมื่อบริษัทฯ ได้ทำการไปได้ถึงอายุสัมปทานแล้ว หากรัฐบาลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความประสงค์จะซื้อกิจการประปาของบริษัทฯ ทั้งหมด ผู้ให้สัมปทานมีสิทธิถอนคืนสัมปทานเพื่อซื้อหรืออนุญาตให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องซื้อกิจการประปาเช่นว่านั้นตามราคาซื้อขายกันในตลาด แต่ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าหกเดือน

ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ 30/10 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จริง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

#### 2. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในวันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้อัตราส่วนที่รับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ
บริษัท วอเตอร์โพล์ จำกัด	บริการจัดการและบำรุงรักษาโครงการน้ำประปา	ไทย	-	100	-	0.32	-	0.07
บริษัท ประปาพุมธานี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในจังหวัดพุมธานี	ไทย	98	98	21.25	21.28	31.22	33.19
บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ในอัตรา ร้อยละ 100)	บริการจัดการและบำรุงรักษาโครงการน้ำประปา	ไทย	-	98	-	0.27	-	1.05
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)	บริการจัดการและบำรุงรักษาโครงการน้ำประปา	ไทย	68.5	(โดยทางอ้อม)	0.58	-	1.16	-

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อมา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
  - ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
  - จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที)

#### แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) การนำเสนอของงบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) งบกระแสเงินสด

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) รายได้
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ผลประโยชน์ของพนักงาน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552) ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เราเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินในปีที่นำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เราเริ่มนำมาตราฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เราเริ่มนำมาตราฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคแล้ว รายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว



**รายได้จากการบริการ**

รายได้จากการบริการแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้แล้ว

**ดอกเบี้ยรับ**

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

**เงินปันผลรับ**

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

**4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

**4.3 ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

**4.4 วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ**

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตน้ำประปาเมื่อมีการเบิกใช้

**4.5 เงินลงทุน**

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

**4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่มูลค่าที่บริษัทฯ จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาเป็นการประปาส่วนภูมิภาคและสัมปทานที่ได้รับจากกิจการหรือหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาในการประกอบกิจการที่ได้รับสิทธิและสัมปทานอันจำกัดตามที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิและสัมปทาน อีกทั้งทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทย่อยยังมีภาวะผูกพันที่ผู้ได้รับสิทธิจะต้องส่งมอบให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ดังนั้น ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานดังกล่าวส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาในสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานที่บริษัทย่อยได้รับ ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาให้สิทธิ นับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สำหรับบริษัทย่อยที่โอนการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่มาที่บริษัทฯ หลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยนั้นส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งการดำเนินงาน

ส่วนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่างบริษัทฯ กับการประปาส่วนภูมิภาคนับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้น และแสดงเป็นค่าตัดจำหน่าย เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ยกเว้นสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ คำนวณโดยการใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	=	ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด
อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด	=	$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา)}}$
ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด	=	สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมด - ค่าเสื่อมราคาสะสมถึงวันต้นงวด

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งต้องโอนให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ได้แก่ ที่ดิน โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาคำนวณโดยการใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	=	ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด
อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด	=	$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา)}}$
ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอน เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาสุทธิ ณ วันต้นงวด	=	สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาทั้งหมด - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

งานระหว่างก่อสร้างแสดงมูลค่าตามราคาทุนและไม่มีการตัดจำหน่าย

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย (“สิทธิการดำเนินงาน”) ในราคาทุนที่ซื้อ มา โดยบันทึกส่วนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และค่าสิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียตามสัดส่วนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับที่คำนวณได้ ณ วันที่ซื้อ

##### ก) สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	=	สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด
อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด	=	$\frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการผลิตน้ำประปาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน)}}$

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด	=	สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด
--	---	---

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

##### ข) สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	=	สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด
อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด	=	$\frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการบำบัดน้ำเสียจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน)}}$
สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด	=	สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสีย - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ในราคาที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุใช้งานจำกัด ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ คิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อยดังกล่าว นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญบริษัทย่อย (ประมาณ 16 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและ

จำหน่ายน้ำประปาเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร



### 5. การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้อื่น	-	-	-	7.5	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	107.7	19.4	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบ ส่วนต่างที่กำหนดต่อปี
ต้นทุนขายและบริการ	-	-	28.9	36.4	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	5.3	-	5.3	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าจ้างระหว่างก่อสร้าง	655	362.6	655	362.6	ราคาตามสัญญา
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย	-	1,400	-	1,400	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
- บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	-	-	-	117,000
(เดิมชื่อ"บริษัท วอเตอร์โพล์ จำกัด")	-	-	-	117,000
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,909	2,526	3,909	2,526
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรหมประทานก่อสร้าง	-	11,876	-	11,876
- อื่นๆ	6,434	7,156	6,434	7,156
	10,343	21,558	10,343	21,558
	10,343	21,558	10,343	138,558
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด				
เงินต้น	-	-	2,712,500,000	3,022,500,000
ดอกเบี้ย	-	-	578,938	601,295
รวม	-	-	2,713,078,938	3,023,101,295
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและ				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	(310,578,938)	(310,601,295)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>				
	-	-	2,402,500,000	2,712,500,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าด้านก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	2,069,416	41,452,975	2,069,416	41,452,975
	<b>2,069,416</b>	<b>41,452,975</b>	<b>2,069,416</b>	<b>41,452,975</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
- บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท วอเตอร์ไฟลว์ จำกัด")	-	-	2,610,554	3,420,284
			<b>2,610,554</b>	<b>3,420,284</b>
<b>เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	-	-	-	188,097
				<b>188,097</b>
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	13,932,265	29,335,406	13,796,108	29,295,045
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	804,345	467,963	804,345	280,189
	14,736,610	29,803,369	14,600,453	29,575,234
	<b>14,736,610</b>	<b>29,803,369</b>	<b>14,600,453</b>	<b>29,763,331</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	214,000,000	214,000,000	214,000,000	214,000,000
	<b>214,000,000</b>	<b>214,000,000</b>	<b>214,000,000</b>	<b>214,000,000</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)	-	7,900,746	-	7,900,746
		<b>7,900,746</b>		<b>7,900,746</b>
<b>เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย</b>				
- บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท วอเตอร์ไฟลว์ จำกัด")	-	-	5,000,000	5,000,000
			<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>
<b>เจ้าหนี้ระยะยาวอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด	-	214,000,000	-	214,000,000
		<b>214,000,000</b>		<b>214,000,000</b>

ในระหว่างปี 2553 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
- บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด				
เงินต้น	3,022,500,000	-	(310,000,000)	2,712,500,000
ดอกเบี้ย	601,295	107,676,618	(107,698,975)	578,938
	<b>3,023,101,295</b>	<b>107,676,618</b>	<b>(417,698,975)</b>	<b>2,713,078,938</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ  
 ละส่วนต่างที่กำหนด (MLR-margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส เงินให้  
 กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนกันยายน 2562

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและ  
 เงินบำเหน็จของกรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 51.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ :  
 33.0 ล้านบาท) (2552: 52.6 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ : 32.9 ล้านบาท)

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	445,344	517,440	65,000	60,000
เงินฝากธนาคาร	2,073,445,694	2,285,070,128	1,486,363,692	1,740,070,052
รวม	2,073,891,038	2,285,587,568	1,486,428,692	1,740,130,052

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ย  
 ระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 0.85 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.5 ถึง 0.85 ต่อปี)

### 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินฝากประจำ  
 ธนาคารระยะเวลา 6 ถึง 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 5.375 ต่อปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
เงินฝากประจำธนาคาร	1,113,031,257	1,084,842,552
	1,113,031,257	1,084,842,552
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม		
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	596,378,468	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	174,876,926	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	25,054,298	-
	796,309,692	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	1,909,340,949	1,084,842,552

### 9. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยอดลูกหนี้การค้ามีอายุหนี้คงค้างนับจาก  
 วันที่ถึงกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน

### 10. วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
วัตถุดิบ	5,556,743	4,786,864	3,764,189	2,937,284
อะไหล่	18,111,915	17,716,610	10,530,450	10,792,645
รวม	23,668,658	22,503,474	14,294,639	13,729,929

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2553 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2553 ร้อยละ	2552 ร้อยละ	2553	2552	2553	2552
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท วอเตอร์โพลี จำกัด")	60	10	68.5	100	700,000,000	700,000,000	-	-
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,200	1,200	98	98	3,998,309,900	3,998,309,900	458,629,587	293,993,325
					4,698,309,900	4,698,309,900	458,629,587	293,993,325
หัก: ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสะสม					(767,962,182)	(546,468,034)	-	-
หัก: เงินปันผลรับจากกำไรก่อนการซื้อหุ้น					(20,000,000)	(20,000,000)	-	-
รวม					3,910,347,718	4,131,841,866	458,629,587	293,993,325

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เป็นจำนวน 311.6 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2553

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปี 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เป็นจำนวน 147.0 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553

### การควบรวมของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัทได้แก่ บริษัท วอเตอร์โพลี จำกัด และบริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทประปา

ปทุมธานี จำกัด ในอัตราร้อยละ 100) ในราคามูลค่าสุทธิตามบัญชีของทั้งสองบริษัท โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่คือ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด และรับไปซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด และบริษัท วอเตอร์โพลี จำกัด การควบรวมดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2553 โดยบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2553 ซึ่งมีผลให้บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด และบริษัท วอเตอร์โพลี จำกัด สิ้นสุดสภาพ นิติบุคคลในวันเดียวกัน ผลจากการควบรวมบริษัทดังกล่าวทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด เปลี่ยนไปจากร้อยละ 100.00 เป็นร้อยละ 68.50 ทั้งนี้การควบรวมกิจการดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบต่อการเงินรวมแต่อย่างใด

ในระหว่างปี 2553 บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด มิได้มีการจ่ายเงินปันผล



## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	สินทรัพย์ในการ ผลิตน้ำประปา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
31 ธันวาคม 2552	452,264,402	9,546,709,065	562,627,112	10,298,505	83,886,579	32,445,422	20,354,060	10,708,585,145
ซื้อเพิ่ม	28,417,375	73,321,779	625,483,878	574,398	3,580,884	22,513,698	299,117	754,191,129
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(129,594)	(7,548,751)	(38,454)	(7,716,799)
โอนเข้า (ออก)	-	1,177,970,640	(1,178,908,640)	186,000	752,000	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	480,681,777	10,798,001,484	9,202,350	11,058,903	88,089,869	47,410,369	20,614,723	11,455,059,475
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
31 ธันวาคม 2552	-	1,496,075,383	-	3,522,315	47,713,605	20,886,327	14,990,685	1,583,188,315
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	351,567,264	-	1,641,415	10,667,807	6,027,044	2,354,800	372,258,330
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(124,457)	(4,320,828)	(16,776)	(4,462,061)
31 ธันวาคม 2553	-	1,847,642,647	-	5,163,730	58,256,955	22,592,543	17,328,709	1,950,984,584
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2552	452,264,402	8,050,633,682	562,627,112	6,776,190	36,172,974	11,559,095	5,363,375	9,125,396,830
31 ธันวาคม 2553	480,681,777	8,950,358,837	9,202,350	5,895,173	29,832,914	24,817,826	3,286,014	9,504,074,891
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2552 (336 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								344,833,220
2553 (363 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								372,258,330

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	สินทรัพย์ในการ ผลิตน้ำประปา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
31 ธันวาคม 2552	397,531,902	9,546,709,066	562,627,112	10,298,505	42,964,239	12,861,321	9,270,272	10,582,262,417
ซื้อเพิ่ม	28,417,375	73,321,779	625,483,878	574,398	2,858,326	16,937,048	68,500	747,661,304
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,548,751)	-	(3,548,751)
โอนเข้า (ออก)	-	1,177,970,640	(1,178,908,640)	186,000	752,000	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	425,949,277	10,798,001,485	9,202,350	11,058,903	46,574,565	26,249,618	9,338,772	11,326,374,970
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
31 ธันวาคม 2552	-	1,496,075,384	-	3,522,315	12,411,449	9,012,583	5,044,688	1,526,066,419
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	351,567,264	-	1,641,415	8,565,045	2,937,980	1,821,078	366,532,782
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,319,595)	-	(3,319,595)
31 ธันวาคม 2553	-	1,847,642,648	-	5,163,730	20,976,494	8,630,968	6,865,766	1,889,279,606
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2552	397,531,902	8,050,633,682	562,627,112	6,776,190	30,552,790	3,848,738	4,225,584	9,056,195,998
31 ธันวาคม 2553	425,949,277	8,950,358,837	9,202,350	5,895,173	25,598,071	17,618,650	2,473,006	9,437,095,364
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2552 (333 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								338,382,611
2553 (360 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								366,532,782

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 58.5 ล้านบาท (2552: 49.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 10.6 ล้านบาท 2552: 6.8 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ รวมต้นทุนการกู้ยืมจำนวนเงินประมาณ 40.5 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## 13. สิทธิประโยชน์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	โรงผลิต น้ำประปาและ ระบบในการจ่าย น้ำประปา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2552	413,087,705	5,939,711,021	-	6,352,798,726
ซื้อเพิ่ม	5,000,000	1,074,790	2,067,315	8,142,105
31 ธันวาคม 2553	418,087,705	5,940,785,811	2,067,315	6,360,940,831
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
31 ธันวาคม 2552	181,958,918	2,286,591,646	-	2,468,550,564
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16,454,946	255,049,235	-	271,504,181
31 ธันวาคม 2553	198,413,864	2,541,640,881	-	2,740,054,745
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2552	231,128,787	3,653,119,375	-	3,884,248,162
31 ธันวาคม 2553	219,673,841	3,399,144,930	2,067,315	3,620,886,086
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีทั้งหมดอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาในงบกำไรขาดทุน</b>				
2552				253,805,882
2553				271,504,181

สิทธิประโยชน์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จะถูกโอนให้กับการประปา ส่วนภูมิภาคภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา 25 ปี

## 14. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย	1,410,074,586	1,410,074,586
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่ายสะสม	(45,863,847)	(9,756,047)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย - สุทธิ	1,364,210,739	1,400,318,539

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียแก่ลูกค้าภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ("สิทธิการดำเนินงานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2552") จากบริษัท ที่ดิน บางปะอิน จำกัด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,400 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวดตามที่กำหนดในสัญญา

ยอดคงค้างของรายการดังกล่าวแสดงเป็น เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 214 ล้านบาทในงบดุล

## 15. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2553	2552
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	3,169,108,803	3,169,108,803
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาตัดจำหน่ายสะสม	(674,863,198)	(479,916,807)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา - สุทธิ	2,494,245,605	2,689,191,996

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2553	2552	2553	2552
1. MLR — อัตราที่ระบุในสัญญาระหว่าง 2.00% - 2.25%		ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2562	1,226,000,000	1,072,000,000	1,226,000,000	1,072,000,000
2. MLR — อัตราที่ระบุในสัญญาระหว่าง 2.00% - 2.25%		ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนกันยายน 2562	3,150,000,000	3,510,000,000	3,150,000,000	3,510,000,000
รวม			4,376,000,000	4,582,000,000	4,376,000,000	4,582,000,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(450,000,000)	(420,000,000)	(450,000,000)	(420,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			3,926,000,000	4,162,000,000	3,926,000,000	4,162,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ดังกล่าวที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 214 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวในข้อ 1. ระบุเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน



## 17. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 3 ชุด เป็นจำนวนเงิน 7,000 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ดังนี้

- ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 3,500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,500 ล้านบาท หุ้นกู้นี้จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน
  - ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,700 ล้านบาท หุ้นกู้นี้จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน
  - ค) หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1,800,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,800 ล้านบาท หุ้นกู้นี้จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.35 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน
- บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การชำระอัตราส่วนทางการเงิน

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. สำรองอื่น

ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 20 มีนาคม 2551 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี

## 20. รายได้จากการขายน้ำประปา

ยอดรายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัทฯ ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ได้รวมรายได้จำนวน 49.8 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากปริมาณน้ำประปาที่การประปาส่วนภูมิภาคซื้อจริงสำหรับรอบระยะเวลา 6 เดือน ต่ำกว่าปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อสำหรับระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	125,048,987	111,248,699	50,289,263	32,132,985
ค่าเสื่อมราคา	372,258,330	344,833,220	366,532,782	338,382,611
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา	271,504,181	253,805,882	-	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494,148	221,494,148
ค่าบริหารและจัดการ	-	-	34,148,868	35,288,373
ค่าใช้จ่ายในการผลิตและซ่อมบำรุง	583,932,017	480,610,823	323,555,958	253,815,726

## 22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปา ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1382(2)/2545 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2545 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 21 กรกฎาคม 2547)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2437(2)/2553 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2553 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 30 กันยายน 2553)

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
2553	2552	2553	2552	2553	2552

รายได้จากการ

ขายน้ำประปา 2,761,646,080 2,592,395,254 170,574,691 54,221,940 2,932,220,771 2,646,617,194

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 3.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.5 ล้านบาท) (2552: 3.3 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯ: 1.1 ล้านบาท)

## 26. เงินปันผล

(หน่วย : บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปี 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มีนาคม 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2552	797,998,460	0.20
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2552 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2552 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552	438,893,719	0.11
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2552		1,236,892,179	
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับเดือนกรกฎาคมจนถึงเดือนธันวาคม 2552 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2553	678,275,830	0.17
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับเดือนมกราคมจนถึงเดือนมิถุนายน 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553	597,470,850	0.15
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2553		1,275,746,680	

## 27. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากปีก่อนๆ สูงกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2552 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งการเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสุทธิจากสำนักงานสรรพากรพื้นที่ ซึ่งจากการประเมินของสำนักงานดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องจ่ายภาษี เงินได้นิติบุคคลของปี 2551 จำนวนประมาณ 44 ล้านบาท เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ย่อยได้บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2551 จำนวน 44 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวดปี 2552 จำนวน 143 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ย่อยไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าว จึงได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านการประเมินภาษีอากรกับคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์กรมสรรพากร ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณา หากคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ยกเลิกการประเมินผลตามหนังสือแจ้งการเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสุทธิดังกล่าว ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้เคยบันทึกไว้จะถูกบันทึกกลับรายการเป็นรายได้ของบริษัทฯ ย่อย

## 28. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 22.2 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำประปา การก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ระบบป้องกันกระแสไฟฟ้าเกินและระบบป้องกันฟ้าผ่า

### 28.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและการผูกพันอื่น

ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด เพื่อให้บริษัทฯ ย่อยดังกล่าวบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงรักษา ระบบ

ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โดยภายใต้เงื่อนไขสัญญาดังกล่าวบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา

- ข) บริษัทฯ ประปาทุมธานี จำกัด ได้ทำสัญญาการซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด เพื่อให้บริษัทดังกล่าวทำการซ่อมบำรุงรักษา โดยภายใต้เงื่อนไขสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ประปาทุมธานี จำกัด ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวม 4.3 ล้านบาท

### 28.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 มีนาคม 2553 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2578

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท
1 ถึง 5 ปี	0.5
มากกว่า 5 ปี	11.9

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ มีรายจ่ายตามสัญญาเช่าที่รับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท

### 28.4 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย เหลืออยู่เป็นจำนวน 262.8 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับ



ภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคจำนวน 211.4 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 51.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: เพื่อค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคจำนวน 51.8 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 34.0 ล้านบาท)

## 28.5 กติฟ้องร้อง

### บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2547 บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ได้ถูกบุคคลหนึ่งยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการพิจารณาข้อพิพาทในการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทดังกล่าว (ผู้คัดค้านที่ 2) ร่วมกับการประปาส่วนภูมิภาค (ผู้คัดค้านที่ 1) เป็นจำนวนทุนทรัพย์รวมประมาณ 64.5 ล้านบาท จากการละเมิดสิทธิของบุคคลดังกล่าว อันเนื่องมาจากการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปา ต่อมาเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2549 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2549 บุคคลดังกล่าวได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อคัดค้านคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการที่ให้ยกคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ไม่ได้มีการตั้งสำรองเพื่อผลเสียหายจากข้อพิพาทดังกล่าวไว้ในบัญชีเนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าวเชื่อว่าจะไม่มีค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญจากข้อพิพาทดังกล่าว

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน”

ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าหลักรายเดียวคือการประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานราชการ ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,074	-	2,074	0.25 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	1,909	-	-	-	-	1,909	0.25 - 5.375
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	401	401	
	1,909	-	-	2,074	401	4,384	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	33	33	
เจ้าหนีกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	15	15	
เจ้าหนีกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3	3	
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	273	273	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	2	2	
หุ้นกู้	-	5,195	1,797	-	-	6,992	4.00 - 5.35
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,376	-	4,376	3.625 - 3.875
	-	5,195	1,797	4,376	326	11,694	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,486	-	1,486	0.25 - 0.85
เงินลงทุนชั่วคราว	1,909	-	-	-	-	1,909	0.25 - 5.375
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	273	273	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,713	-	2,713	3.725 - 4.00
	1,909	-	-	4,199	273	6,381	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	28	28	
เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	15	15	
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	273	273	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	2	2	
หุ้นกู้	-	5,195	1,797	-	-	6,992	4.00 - 5.35
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,376	-	4,376	3.625 - 3.875
	-	5,195	1,797	4,376	318	11,686	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

ข) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

ค) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญมีมูลค่าโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล โดยไม่มีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.27:1 (2552: 1.42:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 1.28:1 (2552: 1.42:1)

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554





บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)  
Thai Tap Supply Public Company Limited

30/10 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ : 0-2811-7526, 0-2811-7528 โทรสาร : 0-2420-6064  
30/10 moo 12, Buddhamonthon 5 Road, Rai Khing, Sampran, Nakhon Pathom 73210 Tel : 0-2811-7526, 0-2811-7528 Fax : 0-2420-6064